

**FORMATION CNFPT-MOT**  
**« Le Directeur Général transfrontalier »**

**Intervention de François BOUCHARD**

**Directeur Général des Services de la Région  
Alsace Champagne-Ardenne Lorraine**

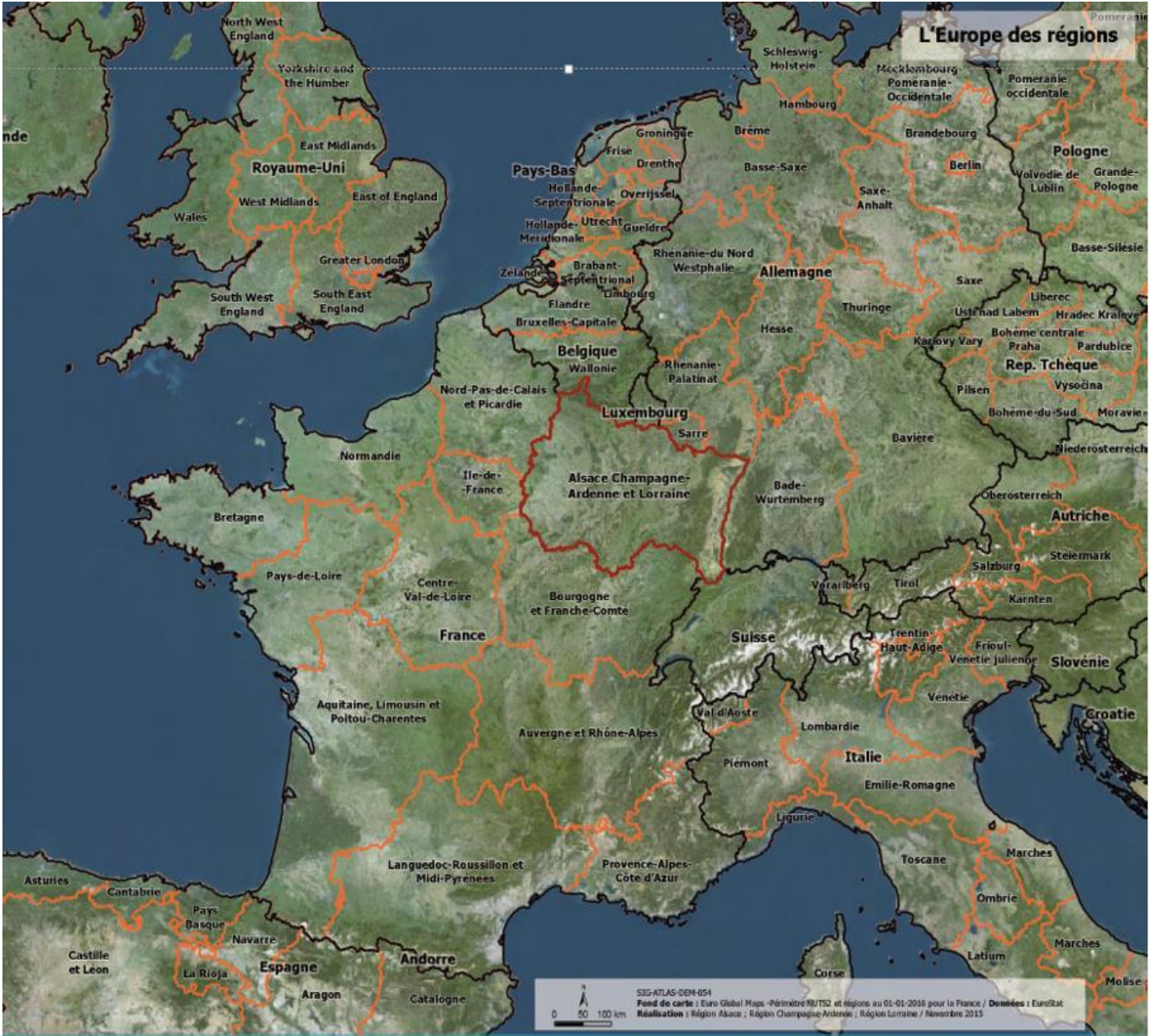
**26 avril 2016**



# Éléments de cadrage

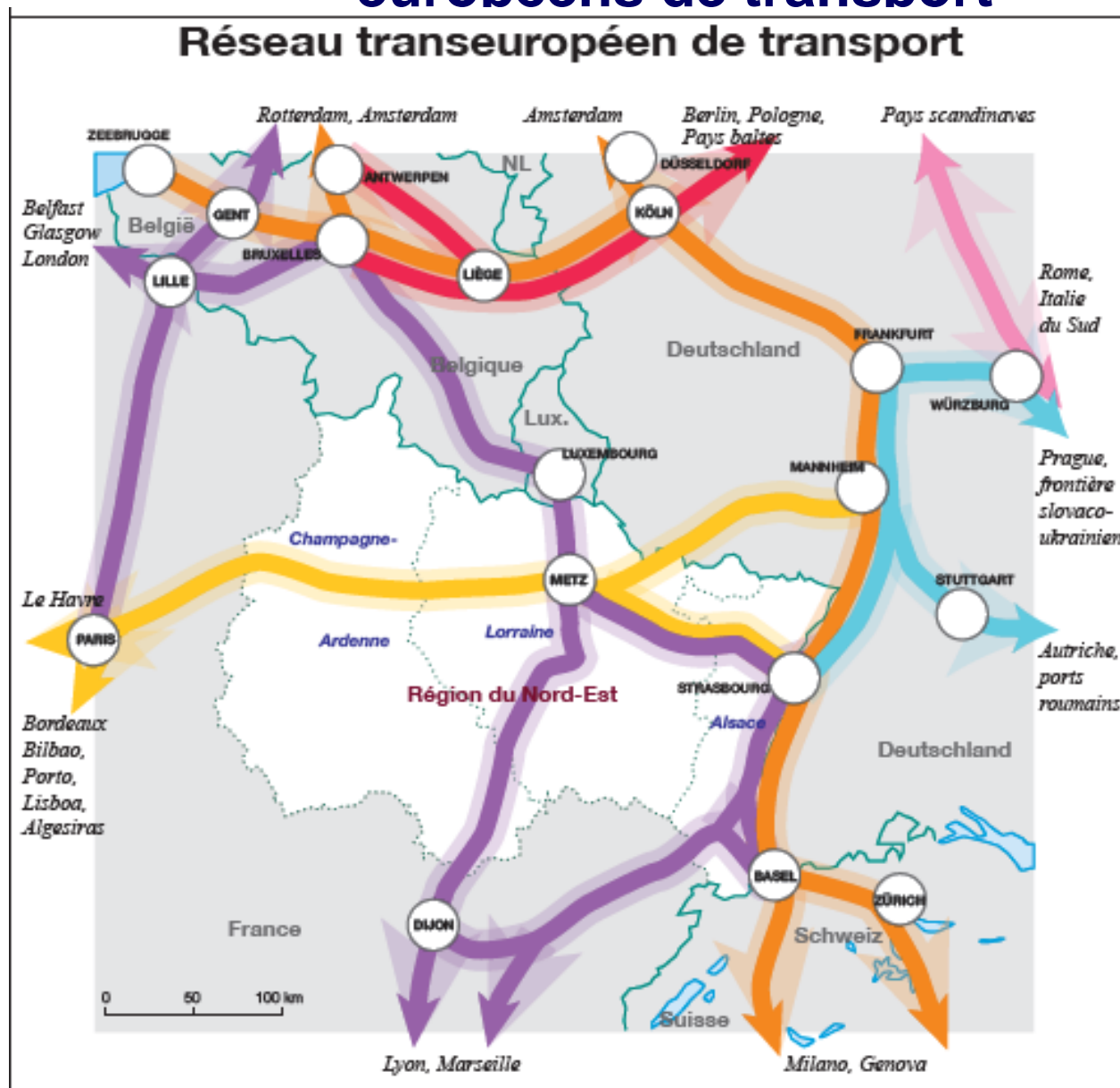


# Une région au cœur de l'espace européen



SIG-ATLAS-DEM-054  
 Fond de carte : Euro Global Maps - Périmètre NUTS2 et régions au 01-01-2016 pour la France / Données : EuroStat  
 Réalisation : Région Alsace ; Région Champagne-Ardenne ; Région Lorraine / Novembre 2015

# Un positionnement favorable dans les réseaux européens de transport



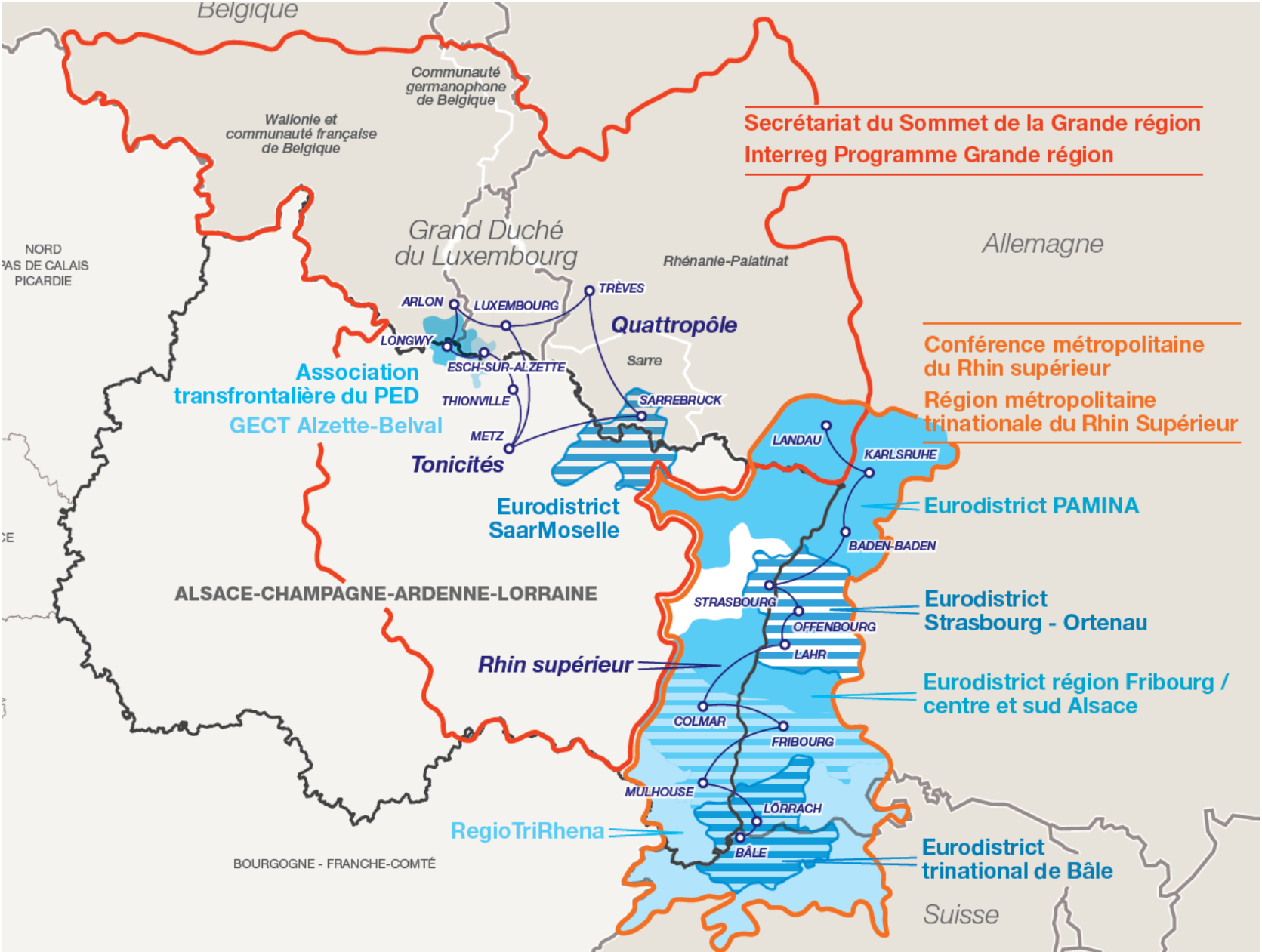
# Le Grand Est dans son environnement transfrontalier

- **57 433 km<sup>2</sup>** : plus vaste que la Belgique, le Danemark, les Pays-Bas
- **5,5 millions d'habitants** : plus peuplée que l'Irlande, la Norvège, la Finlande
- **760 Km de frontière** (1<sup>ère</sup> région de France), dont la totalité de la frontière franco-allemande
- **160 000 travailleurs frontaliers** (près de 7% des actifs de la région)
- **45% des travailleurs frontaliers de France** (1<sup>ère</sup> région de France)

# Le Grand Est dans son environnement transfrontalier

- **Strasbourg**, une des 3 capitales européennes, chef-lieu de la région
- **3 villes centres des institutions européennes** dans un rayon de 150 km (Francfort, Luxembourg, Bruxelles)
- **Présence de la magistrale européenne ferroviaire**
- **8 aéroports internationaux à moins de 2h de route** (Aéroports de Paris, Bruxelles, Luxembourg, Francfort, Stuttgart, Bâle, Strasbourg-Entzheim)
- **2<sup>ème</sup> région de France pour les échanges (import-export) avec un excédent commercial**
- **30 % des échanges commerciaux du Grand Est avec l'Allemagne**
- **13,4 millions de nuitées étrangères (21% de clients allemands, 19% de clients belges)**

# Une coopération transfrontalière ancienne et dynamique



# Grandes données de cadrage

- **3 grands ensembles de coopération :**
  - Rhin Supérieur
  - Grande Région
  - France-Wallonie-Flandre
- **Des instances politiques et une trentaine de structures de coopération**, dont 5 Eurodistricts :
  - Saar-Moselle;
  - PAMINA,
  - Strasbourg-Ortenau;
  - Fribourg Centre et Sud Alsace,
  - Trinational de Bâle
- **Des réseaux de villes** (Quattropôle entre Metz-Luxembourg-Sarrebruck-Trèves; Réseau de villes du Rhin Supérieur)



# Programmes INTERREG 2014-2020

- **INTERREG VA France-Wallonie-Flandres : 169,98M€** Autorité de gestion : Wallonie
- **INTERREG V Grande Région : 139,8M€** Autorité de gestion : GECT Interreg VA (Grand Est et Luxembourg), présidé par la Région Grand Est
- **INTERREG Rhin Supérieur : 109,7M€** Autorité de gestion : Région Grand Est
- **Des priorités partagées :**
  - Recherche, innovation, enseignement supérieur
  - Emploi et formation
  - Développement économique
  - Transports
  - Environnement

# Action régionale et Coopération transfrontalière

L'action régionale doit :

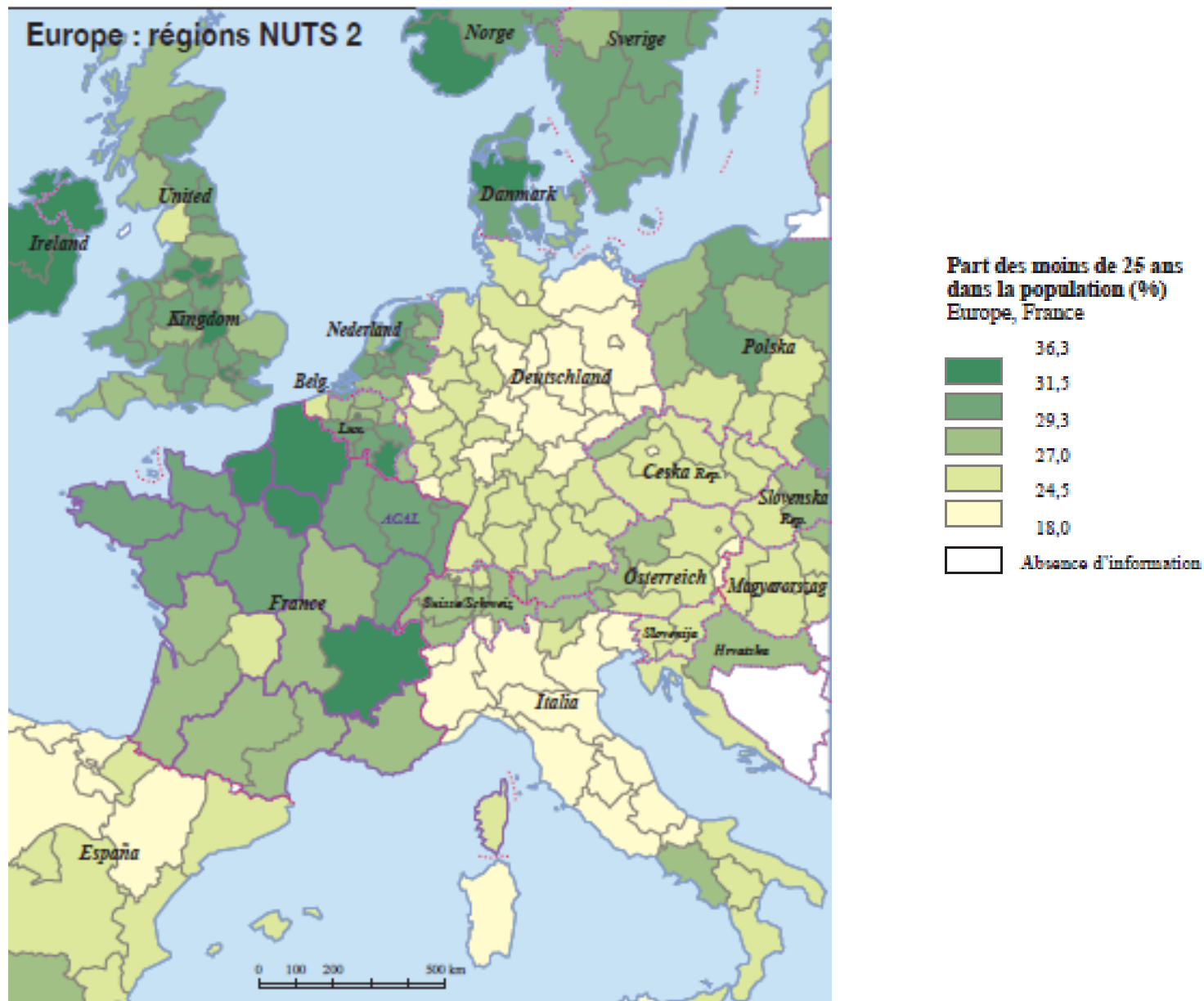
- **Intégrer la dimension transfrontalière** dans l'ensemble des politiques et dispositifs de la Région
- **Lever les freins** au développement de la coopération transfrontalière pour en tirer pleinement parti (mobilité, langue, etc.)
- **Valoriser et promouvoir** le positionnement transfrontalier de la Région, marqueur fort de son identité

# **ENJEU**

**Formation Apprentissage**  
**Emploi**  
**Maîtrise de la langue allemand**



# Une situation démographique privilégiée



# Au contact de régions frontalières de plein emploi



Taux de chômage en 2013



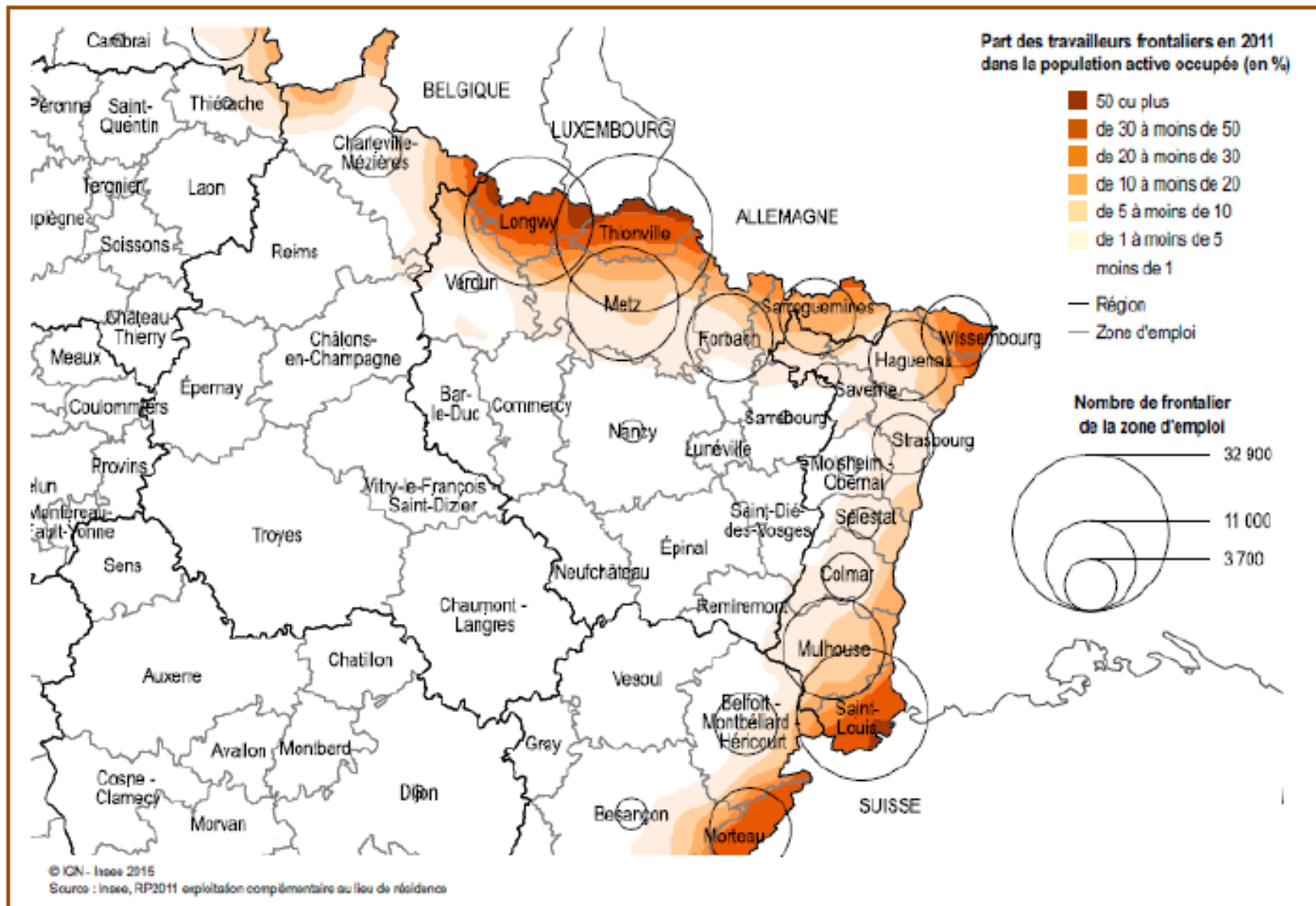
Taux de chômage en 2013

Europe (28)	: 10,8%
France	: 10,3%
Alsace	: 9,7%
Champagne-Ardenne	: 10,4%
Lorraine	: 12,1%
Seine du Nord-Ouest	: 4,1%
Freiburg	: 2,9%
Karlsruhe	: 3,6%
Rheinbogen-Pfalz	: 4,5%
Sarre	: 6,2%
Luxembourg (Duche)	: 5,8%
Luxembourg (belgique)	: 7,9%
Nantur	: 10,4%

Source : EUROSTAT - 2014

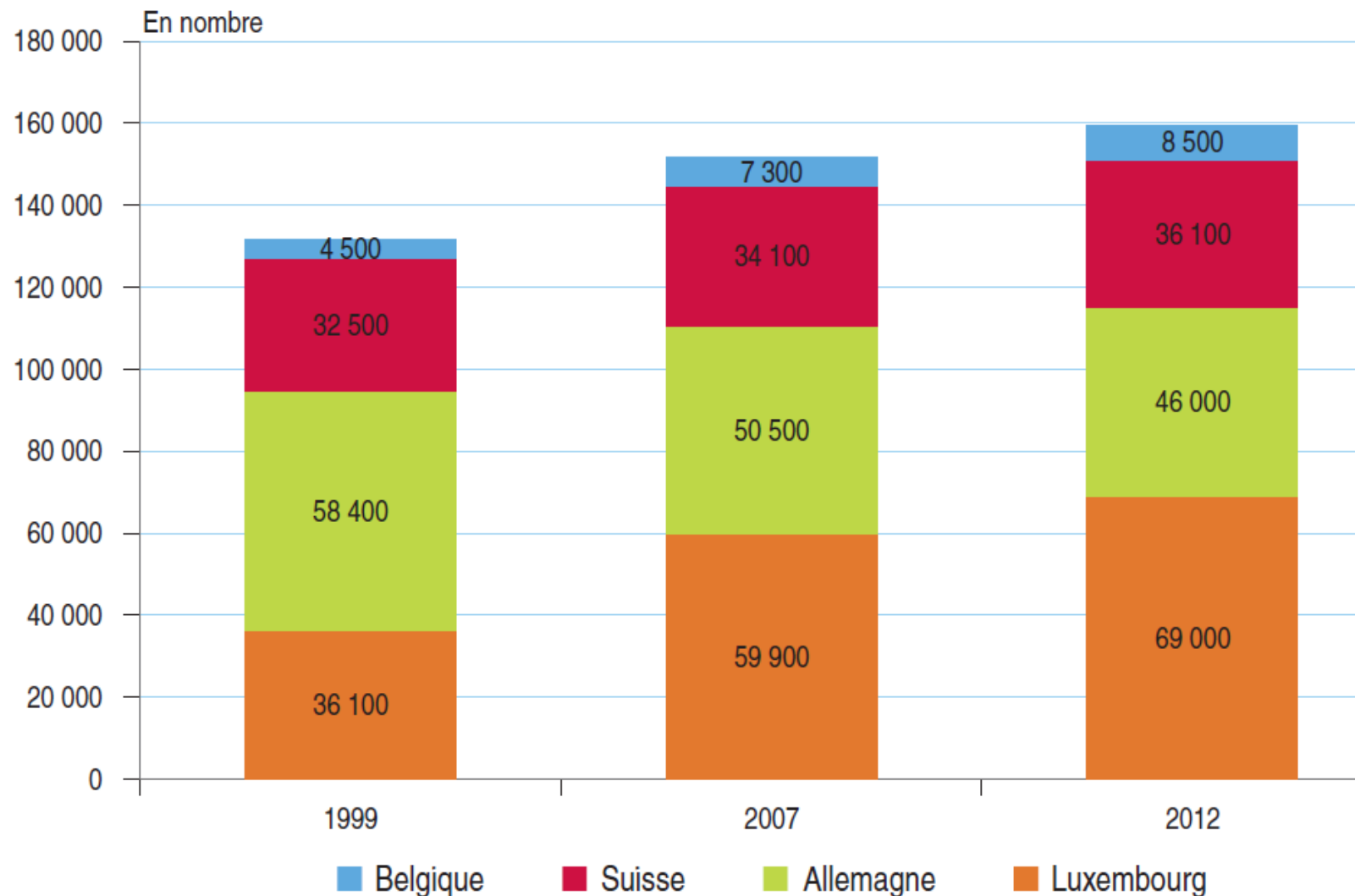
EUROSTAT a subdivisé les 28 pays de l'Union européenne en 273 régions décomposées niveaux unitaires territoriaux de rang 2 (NUTS 2)

# Part des travailleurs frontaliers dans la population active



# Répartition des travailleurs frontaliers

Répartition des travailleurs frontaliers d'ACAL selon leur pays de destination



Source : Insee, recensement de la population 2012, exploitation complémentaire.

# Grands enjeux

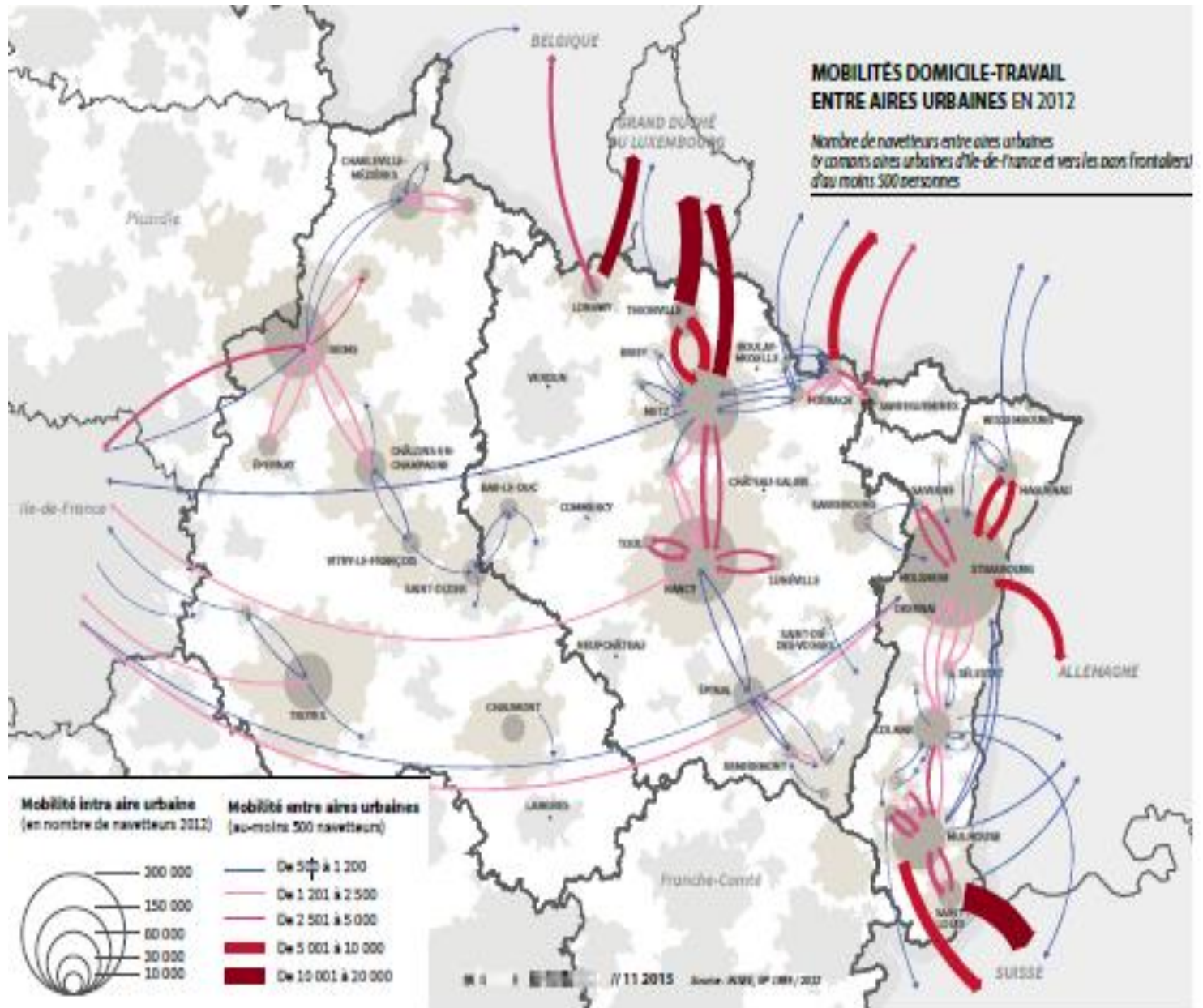
- **Apprentissage et maîtrise de l'allemand :**
  - soutien au développement des écoles et classes bilingues;
  - recrutement d'enseignants et d'intervenants ;
  - Stratégie Allemagne de la Lorraine (Stratégie France de la Sarre)
- **Développement de l'emploi transfrontalier :**
  - inscrire la politique de formation et d'apprentissage dans des bassins d'emploi transfrontaliers ;
  - accord-cadre sur l'apprentissage ;
  - recherche de l'adéquation entre besoins des entreprises et formation



# **ENJEU**

## **Transports - Mobilité**

# Les mobilités domicile-travail



# Les transports ferroviaires



Région  
Alsace  
Champagne-Ardenne  
Lorraine

Document de travail  
- avril 2015 -

Paris  
Roissy  
Bruxelles  
Atlantique  
Londres

Paris

..... Ligne non-exploitée  
○ Noeud ferroviaire saturé

**Dessertes LGV**  
 LGV  
 LGV en construction  
 LGV en projet  
 Maintien dessertes locales  
 Liaison internationale et/ou régionale

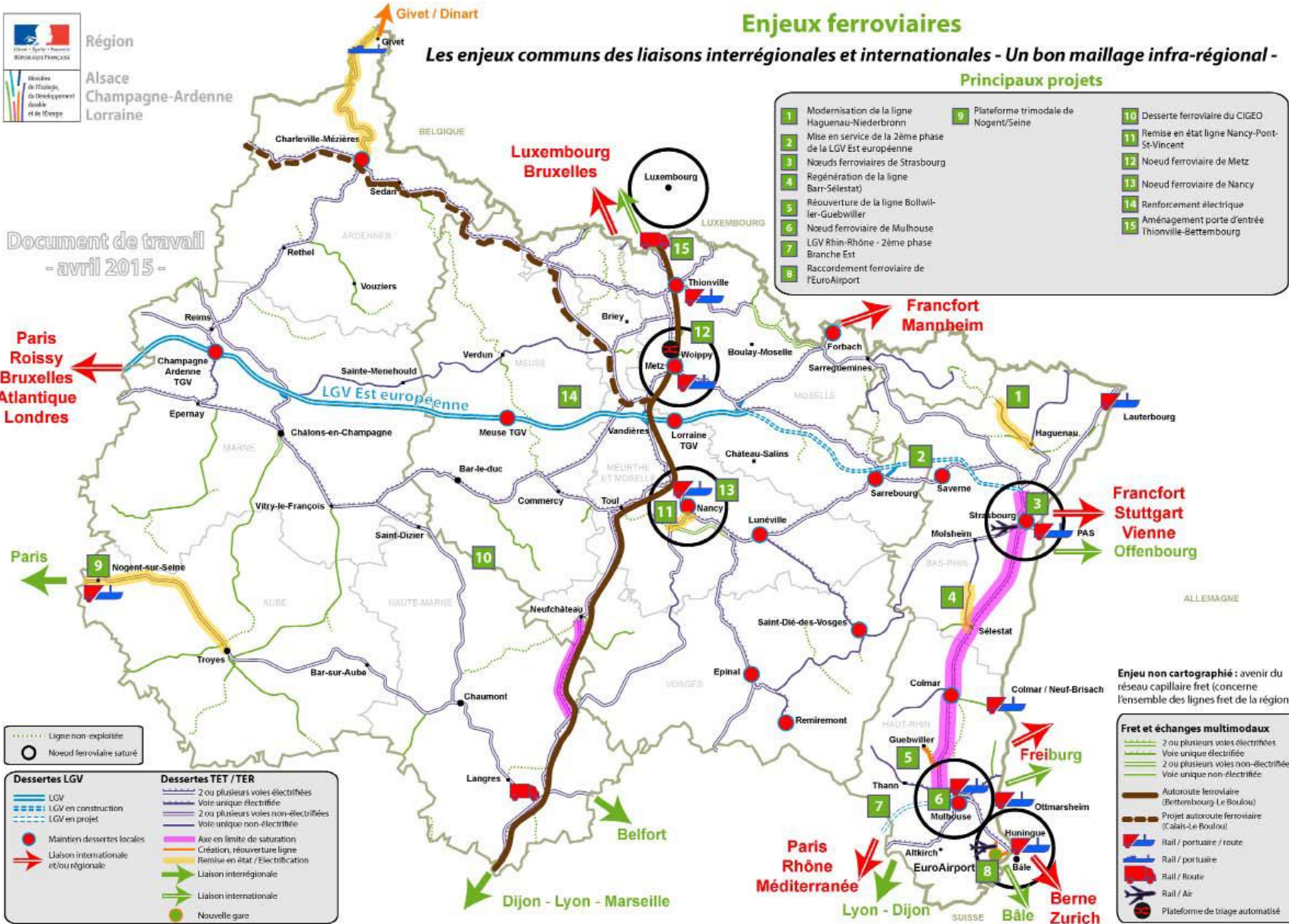
**Dessertes TET / TER**  
 2 ou plusieurs voies électrifiées  
 Voie unique électrifiée  
 2 ou plusieurs voies non-électrifiées  
 Voie unique non-électrifiée  
 Axe en limite de saturation  
 Création, réouverture ligne  
 Remise en état / Électrification  
 Liaison interrégionale  
 Liaison internationale  
 Nouvelle gare

## Enjeux ferroviaires

Les enjeux communs des liaisons interrégionales et internationales - Un bon maillage infra-régional -

### Principaux projets

- |   |   |    |   |    |   |
|---|---|----|---|----|---|
| 1 | Modernisation de la ligne Haguenau-Niederbronn            | 9  | Plateforme trimodale de Nogent/Seine                            | 10 | Desserte ferroviaire du CIGED                                   |
| 2 | Mise en service de la 2ème phase de la LGV Est européenne | 11 | Remise en état ligne Nancy-Port-St-Vincent                      | 11 | Remise en état ligne Nancy-Port-St-Vincent                      |
| 3 | Nœuds ferroviaires de Strasbourg                          | 12 | Noeud ferroviaire de Metz                                       | 12 | Noeud ferroviaire de Metz                                       |
| 4 | Régénération de la ligne Barr-Sélestat                    | 13 | Noeud ferroviaire de Nancy                                      | 13 | Noeud ferroviaire de Nancy                                      |
| 5 | Réouverture de la ligne Bollwiller-Guebwiller             | 14 | Renforcement électrique LGV Rhin-Rhône - 2ème phase Branche Est | 14 | Renforcement électrique LGV Rhin-Rhône - 2ème phase Branche Est |
| 6 | Noeud ferroviaire de Mulhouse                             | 15 | Aménagement porte d'entrée Thionville-Settembourg               | 15 | Aménagement porte d'entrée Thionville-Settembourg               |
| 7 | Raccordement ferroviaire de l'EuroAirport                 |    |   |    |   |



Enjeu non cartographié : avenir du réseau capillaire fret (concerne l'ensemble des lignes fret de la région)

- Fret et échanges multimodaux**
- 2 ou plusieurs voies électrifiées (Bettendorf-Le Boulou)
  - Voie unique électrifiée
  - 2 ou plusieurs voies non-électrifiées
  - Voie unique non-électrifiée
  - Autoroute ferroviaire (Bettendorf-Le Boulou)
  - Projet autoroute ferroviaire (Calais-Le Boulou)
  - Rail / portuaire / route
  - Rail / Route
  - Rail / Air
  - Plateforme de triage automatisé

# Réseaux routiers : des risques de saturation aux frontières



## Transport et mobilité en Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne Synthèse des enjeux et des projets majeurs Janvier 2015

- Limites régionales
- Limites départementales
- Autoroutes
- Routes nationales
- Voies ferrées LGV
- Autres voies ferrées
- Voies navigables
- Communes dotées d'un PTU

- Enjeux**
- △ Accessibilité, risque de saturation
  - ▲ Plateformes rail-route
  - ▲ Plateformes multimodales portuaires
  - ▲ Aéroports
  - ↔ Transit, échange

### Projets

- Projets routiers
  - 1 A 304 - Y ardennais
  - 2 Echangeur A4/A34 - Reims Commetreuil
  - 3 RN 44 - Déviation de Chapry
  - 4 RN4 - Déviation de Saint-Dizier
  - 5 RN19 - Contournement sud de Langres
  - 6 A 310 - Langres-Vesoul
  - 7 A31bis - Aménagements multimodaux au nord de Thionville
  - 8 A31bis - Contournement ouest de Thionville
  - 9 A21 - Mise à 2x3 voies Dieulouard-Metz
  - 10 A31bis - Barreau Tout-Dieulouard
  - 11 Grand contournement ouest de Strasbourg
  - 12 A563 - Rocade sud de Strasbourg - 2ème phase
  - 13 RN56 - Déviation de Châtenois
  - 14 Aménagement des plateformes douanières
  - 15 A36 - Achèvement de la mise à 2x3 voies Rocade nord de Mulhouse
  - 16 A561-M - Aménagement multimodal Ouest Strasbourgcois
- Projets ferroviaires
  - 17 Réouverture de la ligne Givet-Dinant
  - 18 Remise en état de la ligne Charleville-Givet
  - 19 Plateforme multimodale Châlons-en-Champagne
  - 20 Electrification de la ligne Paris-Troyes
  - 21 Plateforme multimodale Chalindrey
  - 22 Autoroute ferroviaire Perpignan-Bethlembourg - A renforcer
  - 23 Autoroute ferroviaire Morseltz-Bethlembourg - A envisager
  - 24 Mise en service de la 2ème phase de la LGV Est européenne
  - 25 Aménagement et électrification de la ligne Epinal-Belfort
  - 26 Nouveaux ferroviaires de Strasbourg
  - 27 LGV Rhin-Rhône - 2ème phase Branche Est
  - 28 Nouveaux ferroviaires de Mulhouse
  - 29 Raccordement ferroviaire de l'EuroAirport
- Projets fluviaux
  - 30 Port de Givet - Plateforme multimodale
  - 31 Etudes digues fluviales du canal latéral à la Marne
  - 32 Port de l'Aube (Nogent) - Plateforme multimodale
  - 33 Canal grand gabarit Bray-Nogent
  - 34 Liaison à grand gabarit Saône-Moselle et connexion Saône-Rhin
  - 35 Port Autonome de Strasbourg - Site de Lauterbourg
  - 36 Rhin - Ecluses de Gamsheim
  - 37 Barrages de Bouffon
  - 38 Projet de centre d'enfouissement CISEO



Fonds de carte : ©IGN GEOFLA® (2014), GFK (2004)  
 Source :  
 MAJ le 11/02/2015 par DREAL Champagne-Ardenne, d'après carte DREAL Alsace  
 Echelle numérique (Format A3) : 1/1 200 000

# AUTRES ENJEUX



## **ENJEU : Enseignement supérieur, Recherche, Innovation**

- **Mise en réseaux des Universités et centres de recherche :**
- **Mise en place de cursus bi ou tri nationaux**
- **Soutien aux projets de recherche dans des domaines d'excellence**
- **Développement des champs de coopération dans le domaine de l'innovation (santé, automobile, Silver économie, énergie, ...)**
- **Mise en réseau des pôles de compétitivité et des clusters**

# ENJEU : Environnement –Transition écologique

## Domaines d'action partagés (exemples) :

- Connaissance, gestion et préservation de la **ressource eau**
- **Gestion durable des massifs forestiers**
- **Protection et valorisation de la biodiversité**
- **Eco-construction**, bâtiment durable
- Lutte contre le **changement climatique**

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**

Région **ALSACE**  
**CHAMPAGNE-ARDENNE**  
**LORRAINE**

