



# Compte- rendu

XIX<sup>e</sup> Assemblée  
générale



Paris, mercredi 25 mai 2016  
11h00 - 13h00



# COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE LA MOT DU 25 MAI 2016\*

\*Document non encore officiellement validé. Il sera validé lors de la prochaine Assemblée générale prévue en 2017.

Le mardi 25 mai 2016 s'est tenue à Paris la XIXème Assemblée générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière réunissant ses partenaires : collectivités publiques françaises et étrangères, Etats, structures de coopération transfrontalière, grands opérateurs publics, observateurs divers, mobilisés sur les questions transfrontalières.

A ce jour, l'association compte 67 membres (personnes morales), 4 membres personnes physiques (parlementaires nationaux et européens), et 5 membres fondateurs et partenaires.

MEMBRES PRESENTS	REPRESENTANT(S), Fonction du représentant
Agence d'Urbanisme et de Développement Durable Lorraine Nord (AGAPE)	Jean Marc DURIEZ Président
Agence Transfrontalière de l'Eurocité Basque Bayonne San Sébastian	Iker GOIRIA Codirecteur
Agglomération Sud Pays Basque	Han VO Chef du service politiques européennes et territoriales
Annemasse Agglo	Christian DUPESSEY Président, Maire d'Annemasse
Chambre de commerce et d'industrie de Bayonne Pays Basque	Peio OLHAGARAY Directeur du développement économique
Cluster GAT Caraïbes Logistique et Transports	Richard ROSEMAIN Membre du Conseil d'administration
CNFPT	Benoît CATHALA Responsable de la mission Europe
Conférence TransJurassienne	Liliane LUCCHESI Conseillère régionale, Région Bourgogne Franche-Comté Thierry BRUNET, Secrétaire général de la CTJ, SGAR Bourgogne Franche-Comté
Conseil départemental de Haute-Savoie	Charlène ARDUINI Chargée de la coopération transfrontalière
Conseil départemental du Haut-Rhin	Stéphanie FUCHS Chef de service
Conseil départemental Pas-de-Calais	Antoine SURGET Chef de mission coopération territoriale européenne
Conseil Régional Grand Est (Alsace Champagne Ardenne Lorraine)	Claudine GANTER, Conseillère régionale
	Edouard JACQUE, Conseiller régional
Conseil Régional Auvergne Rhône Alpes	Cyril PELLEVAT 1er Vice-président de la commission relation internationale
Conseil Régional Hauts de France (Nord Pas de Calais - Picardie)	Amandine SOSSA Chargée de mission coopération transfrontalière
Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	Laurence BOETTI-FORESTIER Conseillère régionale
Eurodistrict PAMINA	Patrice HARSTER Directeur général
Eurodistrict SaarMoselle	Isabelle PRIANON Directrice générale des services

<b>MEMBRES PRESENTS</b>	<b>REPRESENTANT(S), Fonction du représentant</b>
<b>Eurodistrict Trinational de Bâle</b>	Frédéric DUVINAGE Directeur
<b>Forum transfrontalier</b>	Alexandre MOINE Président
<b>GECT Alzette Belval</b>	Véronique GUILLOTIN, Membre du Bureau Dorothee HABAY-LÉ, Directrice
<b>Generalitat de Catalunya</b>	Josep PUIGBERT I PUNSET Director de la casa de la generalitat a Perpinyà
<b>GLCT Grand Genève</b>	Brice FUSARO Secrétaire général
<b>Grand-Duché de Luxembourg</b>	Frederick-Christoph RICHTERS, Chargé de mission Marie-Josée VIDAL Responsable politiques transfrontalières
<b>Groupement transfrontalier européen</b>	Michel CHARRAT Président, Trésorier de la MOT
<b>Groupe IDELUX-AIVE</b>	Henry DEMORTIER Directeur stratégie territoriale
<b>Métropole Européenne de Lille</b>	Simon JODOGNE Directeur dialogue et prospective
<b>Métropole Nice Côte d'Azur (NCA)</b>	Laurence NAVALESI Conseillère métropolitaine
<b>Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse- Colmar</b>	Gérard BELIARD Chargé de mission
<b>Principauté d'Andorre</b>	Cristina RODRIGUEZ GALAN Ambassadrice
<b>Région Wallonne</b>	Sabrina CURZI Coordinatrice WBI
<b>République et Canton de Genève</b>	Anna-Karina KOLB, Directrice du Service des affaires extérieures et fédérales
<b>Ville de Mulhouse</b>	Anne-Catherine GOETZ Adjointe au Maire
<b>Adhésion Individuelle Parlementaire national</b>	Michel DELEBARRE
<b>Adhésion Individuelle Parlementaire européen</b>	Anne SANDER
<b>Adhésion Individuelle Parlementaire national</b>	Philip CORDERY
<b>Caisse des Dépôts</b>	Véronique MERCIER, Responsable du département partenariats institutionnels, Secrétaire de la MOT
<b>CGET</b>	Jean-Christophe BAUDOUIN, Directeur des stratégies territoriales
<b>Ministère de l'Intérieur, DGCL</b>	Damien FERAILLE, Chargé coopération décentralisée et européenne
<b>Ministère des Affaires étrangères et du Développement international</b>	Gilles FAVRET, Ambassadeur pour les Commissions intergouvernementales, la coopération et les questions frontalières

<b>MEMBRES ABSENTS</b>	<b>POUVOIRS</b>
Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque (AGUR)	
Agglomération Urbaine du Doubs	Pouvoir au Président
Chambre de Commerce et d'Industrie de la Guyane	
Collectivité Territoriale de Corse	
Collectivité Territoriale de Guyane	
Communauté de la Riviera Française	Gérard SPINELLI Pouvoir au Président
Communauté d'Agglomération Maubeuge - Val de Sambre	
Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais	
Communauté de Communes du Briançonnais	
Communauté de Communes du Pays de Gex	
Communauté Urbaine de Dunkerque	
Conférence Atlantique Transpyrénées	
Conférence Transfrontalière Mont-Blanc	Eric FOURNIER Pouvoir au Président
Conseil départemental de l'Ain	Pouvoir au Président
Conseil départemental des Pyrénées Atlantiques	
Conseil départemental Pyrénées-Orientales	
Conseil Régional d'Aquitaine Limousin Poitou Charentes	
Electricité Réseau Distribution France (ERDF)	
Eurodistrict Strasbourg-Ortenau	
Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai	Pouvoir au Président
Fédération nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU)	
Fédération des Parcs Naturels Régionaux de France	
GECT Secrétariat du Sommet de la Grande Région	Pouvoir à Sabrina CURZI
KiosK office	Pouvoir au Président

<b>MEMBRES ABSENTS</b>	<b>POUVOIRS</b>
<b>Pôle Emploi Direction Générale</b>	
<b>Pôle Métropolitain Côte d'Opale</b>	
<b>Pôle métropolitain européen du Sillon Lorrain</b>	<b>Pouvoir au Président</b>
<b>Principauté de Monaco</b>	
<b>Province du Limburg (NL)</b>	<b>Pouvoir à la Région Wallonne</b>
<b>Strasbourg Eurométropole</b>	<b>Pouvoir au Président</b>
<b>SMEAG</b>	
<b>SNCF</b>	
<b>Ville de Bastia</b>	
<b>Ville de Beausoleil</b>	<b>Pouvoir au Président</b>
<b>Ville de Thionville</b>	
<b>Adhésion Individuelle</b> Parlementaire national : Joël GIRAUD	<b>Pouvoir au Président</b>
<b>Ministère des Outre-Mer</b>	

Membres présents : 39 dont personnes physiques et membres fondateurs/partenaires ;  
pouvoirs : 12. Le quorum est atteint (39 + 12 = 51).

# XIXème ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

Accueil par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Président de la MOT

## ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

### ORDRE DU JOUR

Ouverture de l'Assemblée générale annuelle par Michel DELEBARRE

1. Présentation des nouveaux adhérents
2. Validation de l'ordre du jour
3. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale du 18 juin 2015
4. Rapport d'activité 2015 par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT
5. Rapport financier 2015
  - résultats de l'exercice 2015 par Michel CHARRAT, Trésorier de la MOT
  - rapport du Commissaire aux comptes par Emmanuel d'ASSY, Commissaire aux comptes
6. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation du résultat de l'année 2015)
7. Elections complémentaires au Bureau et au Conseil d'Orientation, régions françaises, par Véronique MERCIER, Secrétaire de la MOT
8. Présentation du programme de travail 2016 par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT - débat et vote
9. Présentation du budget 2016 et du barème des cotisations 2017 par Michel CHARRAT, Trésorier de la MOT - débat et vote
10. Conclusion par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Président de la MOT

*Fin de l'Assemblée générale*

-----

# XIXème ASSEMBLEE GENERALE

**Accueil par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Membre du Comité des Régions, Président de la MOT**

**Michel DELEBARRE** remercie Hélène ORAIN, Directrice générale du Palais de la Porte Dorée de son accueil chaleureux.

Il salue ensuite les adhérents présents, et notamment les élus des membres du réseau MOT, ainsi que ses adhérents et partenaires européens et les représentants d'Etats membres du réseau. Il salue enfin les membres fondateurs et ministères français participant à la MOT.

**Michel DELEBARRE** remercie l'ensemble des participants d'être venus nombreux à Paris à l'occasion de la XIXème Assemblée générale de la MOT.

L'Assemblée générale annuelle approuvera le programme de travail 2016, et un barème des cotisations stable pour l'année 2017. Elle validera par ailleurs les candidatures complémentaires aux instances de la MOT suite à la récente fusion des régions.

L'année 2015 était l'occasion de célébrer les 25 ans d'Interreg. La Conférence-débat de la veille a montré la route du futur, qui passe par plus d'ouverture transfrontalière et d'intégration européenne. Mais de nombreux obstacles demeurent qui nécessitent de se mobiliser à chaque échelle :

**Il faut se mobiliser d'abord sur le terrain**, où les acteurs locaux et régionaux construisent des services publics mutualisés, des projets pour les habitants et les entreprises des territoires transfrontaliers. L'équipe technique de la MOT est au service de son réseau pour mutualiser des bonnes pratiques et trouver les solutions aux obstacles subsistants. C'est l'objet du forum d'échange qui sera mis en place cette année. Les membres du réseau peuvent également passer des commandes d'études spécifiques à la MOT.

**Il faut se mobiliser ensuite sur chaque frontière**, où les Etats voisins doivent coordonner leurs politiques, leurs stratégies, leurs législations, voire les faire évoluer si nécessaire. Du côté français, la MOT remercie pour leur soutien le CGET, et ses autres partenaires ministériels (Affaires étrangères, Intérieur, Outre-Mer), et la Caisse de Dépôts, et redit son engagement auprès d'eux. Dans ce contexte, Michel DELEBARRE signale également le renforcement du partenariat avec le Luxembourg.

La MOT souhaite encore mieux interagir avec les partenaires que sont les régions, les Etats fédérés, les services déconcentrés de l'Etat français, les réseaux diplomatiques, les eurorégions, les autorités de gestion des programmes de coopération etc. La réforme territoriale en France amène à une reconfiguration de l'action de l'Etat déconcentré et des collectivités, dotées de nouveaux outils.

**Il faut se mobiliser au niveau européen**, où la MOT continuera d'agir :

- aux côtés des Etats, en assurant le secrétariat du groupe de travail nouvellement mis en place à la suite de la présidence luxembourgeoise, sur l'initiative conjointe du Luxembourg et de la France, pour contribuer à la résolution des obstacles à la coopération, en particulier via l'outil juridique proposé par le Luxembourg ;
- aux côtés de la Commission européenne, dans ses travaux sur les obstacles, avec le Comité des Régions et le Parlement européen, ainsi qu'avec ses partenaires (CECICN, ARFE, euro-instituts etc.).

Il regrette que la MOT ne soit pas aujourd'hui financée pour son action européenne, et que des programmes comme ESPON ou Urbact soient moins accessibles aux acteurs du transfrontalier. L'équipe technique continuera de rechercher des financements européens (Interreg, réseaux Jean Monnet, Europe for Citizens etc.)

Enfin, la MOT poursuivra le développement de ses activités hors Europe, à la fois aux côtés des régions d'outre-mer (Guyane, Espace Caraïbes, Océan indien), et en Afrique.

Dans un contexte tendu pour les budgets publics, tous ces leviers sont à actionner simultanément. La MOT fera tout pour continuer à remplir sa mission d'outil public de soutien aux acteurs de la coopération transfrontalière, aux différents niveaux territoriaux.

**La coopération, entre territoires voisins, comme entre acteurs de différents niveaux, est la seule réponse aux défis de demain.**

# ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

## Ouverture de l'Assemblée générale annuelle par Michel DELEBARRE

Michel DELEBARRE ouvre l'Assemblée générale annuelle.

### 1. Présentation des nouveaux adhérents

Michel DELEBARRE souhaite la bienvenue aux nouveaux adhérents qui ont rejoint le réseau depuis la dernière Assemblée générale en 2015 : le Cluster GAT Caraïbes Logistique et Transports, le Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse-Colmar, le groupe IDELUX AIVE, KiosK office et la Principauté de Monaco, et invite les représentants de ces structures à se présenter aux membres du réseau. Il excuse les deux derniers qui n'ont pas pu être présents ce jour.

#### Cluster GAT Caraïbes Logistique et Transports

Richard ROSEMAN, membre du Conseil d'administration, présente l'Espace Caraïbes comme une sorte de « grande Méditerranée » qui représente un marché important. Le Cluster GAT Caraïbes Logistique et Transports, basé en Martinique, a été créé en décembre 2012 sous la forme associative pour fédérer différents acteurs du secteur de la logistique et des transports. Sa mission est plus précisément de mettre en réseau, dans la Grande Caraïbe, les acteurs directs et indirects de la chaîne logistique globale, afin d'augmenter les échanges commerciaux, d'optimiser la logistique des transports multimodaux, de biens et de personnes. Le Cluster a récemment organisé le premier salon caribéen du transport et de la logistique qui a eu lieu les 11 au 13 mai 2016, et auquel la MOT a été associée.

#### Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse-Colmar

Gérard BELIARD, chargé de mission, présente le Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse-Colmar. Le Pôle n'est pas en continuité territoriale. Ses deux agglomérations fondatrices ont été rejointes par Colmar en 2016. Il représente désormais 850 000 habitants. Le Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse-Colmar est une instance de réflexion sur les enjeux de grandes infrastructures (train, aéroport, liaisons fluviales), une instance d'échange pour définir des stratégies communes et discuter avec l'Etat et la Région Grand Est. Le pôle est ancré dans le Rhin Supérieur et entretient des relations étroites avec celui du Sillon lorrain, également membre du réseau de la MOT.

#### Groupe IDELUX AIVE

Henri DEMORTIER, directeur des stratégies territoriales, présente le groupe IDELUX AIVE, constitué de deux structures mixtes (AIVE, IDELUX, IDELUX FINANCES, IDELUX PROJETS PUBLICS). Le groupe comprend 500 employés. La mission d'IDELUX AIVE est d'assurer le bien-être des habitants de ses territoires d'action. Sa couverture géographique comprend 44 communes de la province de Luxembourg et 11 communes de la province de Liège (en termes de gestion des déchets) ainsi que les pays voisins par rapport à la collaboration transfrontalière. Ils agissent dans le cadre des programmes Interreg VA Grande Région et France-Wallonie-Vlaanderen, et coopèrent avec la Wallonie pour l'élaboration du schéma de développement territorial (SDT) ainsi qu'avec la Grande Région.

---

### 2. Validation de l'ordre du jour

L'ordre du jour est validé à l'unanimité par les membres présents ou représentés.

---

### 3. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale du 18 juin 2015

Le compte-rendu de l'Assemblée générale 2015 est adopté à l'unanimité.

---

### 4. Rapport d'activité 2015

Les éléments du Rapport d'activité 2015 qui figure dans le dossier et qui a été envoyé aux membres de la MOT préalablement à l'Assemblée générale en version électronique, ne sont pas repris en détail. Ils ont par ailleurs été présentés en grande partie lors du Conseil d'orientation du même jour.

cf. Pour plus de détails, voir le Rapport d'activité 2015 de la MOT.



## 5. Rapport financier 2015

### Résultats de l'exercice 2015

**Michel CHARRAT**, Trésorier de la MOT, présente les comptes de l'exercice 2015. L'année 2015 a permis un résultat positif et montre une situation financière saine. Le Trésorier constate un résultat excédentaire de 7 711 euros. Le Bureau propose d'affecter l'excédent de l'année 2015 au compte des reports de l'association.

### Rapport du commissaire aux Comptes

**Emmanuel d'ASSY**, Commissaire aux comptes, présente son rapport. Le rapport certifie que les comptes sont réguliers et sincères, donnent une image fidèle de l'association à la fin de cet exercice. Il n'y a pas d'observations à formuler sur la concordance des comptes annuels.

L'Assemblée générale prend par ailleurs acte de l'expiration des mandats du cabinet F.-M. RICHARD & Associés et du cabinet Doucet Beth & Associés, respectivement Commissaire aux comptes titulaire et Commissaire aux comptes suppléant, et décide de renouveler lesdits mandats pour une durée de six exercices, expirant à la date d'approbation des comptes de l'exercice clos en 2021.

## 6. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation du résultat de l'année 2015)

### Débat et vote

Le Rapport d'activité de l'année 2015 est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée générale.

Le Rapport financier de l'année 2015 est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée générale.

Le Rapport du Commissaire aux comptes est adopté à l'unanimité par l'Assemblée générale.

L'Assemblée générale décide d'affecter :

- L'excédent de l'exercice 7 711,72 € au poste « Autres réserves »,
- Le report à nouveau créditeur de 58 998,56 € au poste « Autres réserves ».

## 7. Elections complémentaires au Bureau et au Conseil d'Orientation selon les nouveaux statuts – régions françaises

**Véronique MERCIER**, Secrétaire de la MOT, présente la liste des candidats au Conseil d'orientation et au Bureau de la MOT suite à la fusion au 1<sup>er</sup> janvier 2016 des régions françaises (cf. note « Elections du Conseil d'orientation et Bureau » avec les noms des représentants pour chaque structure).

**Les candidatures au Conseil d'Orientation sont :**

### Région Auvergne - Rhône-Alpes

Stéphanie PERNOD-BEAUDON, Vice-présidente

### Région Aquitaine - Limousin - Poitou-Charentes

Mathieu BERGE\*, Conseiller régional

\*en attente de sa nomination officielle en tant que représentant auprès des instances de la MOT

### Région Grand Est (Alsace - Champagne-Ardenne - Lorraine)

Claudine GANTER, Conseillère régionale

### Région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Laurence BOETTI-FORESTIER, Conseillère régionale

**Véronique MERCIER** présente par ailleurs la candidature complémentaire de **Joël GIRAUD**, Député des Hautes-Alpes, ayant récemment rejoint le réseau de la MOT à titre individuel.

## Les candidats pour le Bureau de la MOT sont :

**Mathieu BERGE**, Région Aquitaine - Limousin - Poitou-Charentes  
Conseiller régional  
*Candidat au poste de Vice-président*

**Laurence BOETTI-FORESTIER**, Région Provence-Alpes-Côte d'Azur  
Conseillère régionale, Adjointe au Maire de Breil/Roya  
*Candidate au poste de Vice-présidente*

**Claudine GANTER**, Région Grand Est (Alsace-Champagne-Ardenne-Lorraine)  
Conseillère régionale  
*Candidate au poste de Vice-présidente*

**Véronique MERCIER** présente par ailleurs la candidature complémentaire suivante :

**Joël GIRAUD**, Député des Hautes-Alpes  
*Candidat au poste de Vice-président*

L'Assemblée générale adopte la liste des candidats au Conseil d'orientation et au Bureau à l'unanimité.

## 8. Présentation du programme de travail 2016 par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT - débat et vote

**Jean PEYRONY**, Directeur général de la MOT, présente le programme de travail 2016. Il n'y a pas d'observations sur les orientations du programme de travail.

*cf. Pour plus de détails, voir le programme de travail annuel 2016 de la MOT.*

### Débat et vote

L'Assemblée générale valide le programme de travail de l'année 2016.

## 9. Présentation du budget 2016 et du barème des cotisations 2017 par Michel CHARRAT - débat et vote

### Le Budget

**Michel CHARRAT** présente le budget prévisionnel de l'année 2016. Ce budget est présenté en baisse de 7%, notamment en raison de l'absence de projets européens. **Ce budget s'élève à 1 125 874 euros pour les recettes et 1 119 270 euros pour les dépenses.**

### Débat et vote

L'Assemblée générale approuve à l'unanimité le budget 2016.

## 10. Conclusion par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Président de la MOT

**Michel DELEBARRE** remercie tous ceux qui ont permis à l'Assemblée générale de la MOT de se tenir au Palais de la Porte Dorée à Paris, en particulier l'équipe technique du Palais de la Porte Dorée et l'équipe technique de la MOT. Il remercie les adhérents et les nouveaux membres du Bureau et du Conseil d'orientation. Il clôt et lève la séance en remerciant l'ensemble des participants.