

Reprise de
MODIQUA



Conférence du 21 Juin 2012

- 1) **Présentation personnelle**
- 2) **Mon parcours éducatif & professionnel**
- 3) **Présentation de MODIQUA**
- 4) **Motivations et rencontre avec MODIQUA**
- 5) **Le projet de reprise**
 - a) **Accompagnement**
 - b) **Structure et financement**
 - c) **Difficultés rencontrées**
 - d) **Leçon à retenir et conseils**

René WALTER

44 ans

Marié – 2 enfants - GOETZENBRUCK

Mon parcours professionnel

- A 16 ans: régleur de machines chez PILKINGTON Optique => 4 ans
- Monteur de boîtes de vitesses automatiques chez ZF (Allemagne) => 2 ans
- A 22 ans: formation Dessinateur BE (BAC) à Rouen
- Technicien BE chez Mannesmann DEMAG (Allemagne) => 8 mois
- A 25 ans: BTS CPI à Belfort
- Technicien bureau d'études chez KUHN => 3 ans
- A 28 ans: Ingénieur généraliste CESI de Nancy
- Responsable produits récolte des fourrages chez KUHN => 2 ans
- Responsable projets BE/Concepteur chez KUHN => 5 ans
- Responsable projets BE internationaux Groupe KUHN => 3 ans
- A 41 ans Executive MBA à l'ICN Business School de Nancy de 2008 à 2010
- Responsable développement récolte des fourrages Groupe KUHN => 3 ans
- **A 44 ans: Reprise de MODIQUA**



>> L'entreprise

Créée en 1988, la société MODIQUA s'est spécialisée dans trois activités complémentaires :

- Le développement et la réalisation de machines spéciales, de bancs de test, de gabarits de confection et appareillages de contrôle.
- L'usinage de précision.
- La réalisation d'outillage et la réparation de moules pour injection plastique.

Notre équipe, composée d'une vingtaine de personnes, a acquis au fil des années un savoir-faire reconnu et apporte à nos clients des solutions rapides et astucieuses répondant parfaitement à leurs exigences. Le but étant d'être un partenaire réactif et fiable, ceci pour garantir notre succès à long terme.

>> Notre mission

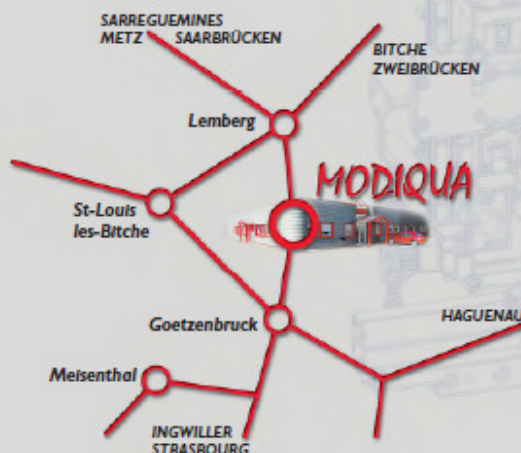
Mettre à disposition de nos clients des solutions techniques innovantes, performantes et de qualité, leur permettant d'effectuer leurs travaux dans les conditions requises et d'atteindre leurs objectifs.

>> Notre engagement

Nous répondons à chaque demande et traitons toutes les affaires de manière professionnelle, en toute confidentialité et avec le plus grand respect des hommes et de l'environnement.

>> Notre objectif

Continuer à être une référence dans nos domaines de compétence et devenir le partenaire de proximité incontournable des industriels du grand Est de la France et de ses pays limitrophes.



MODIQUA

Etude & Réalisation

>> Secteur d'activité

- Industrie électrique
- Aéronautique
- Automobile
- Médical
- Industries diverses

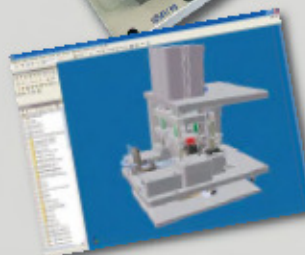


MODIQUA SAS

55 rue Hohl - 57620 GOETZENBRUCK
Tél. 03 87 96 94 94 - Télécopie 03 87 96 96 81
Email : contact@modiqua.eu
Internet : www.modiqua.eu



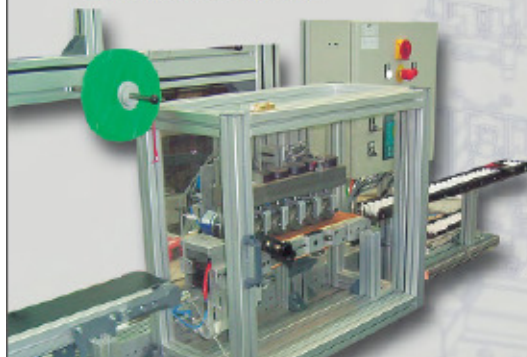
>> Machines spéciales



Etude et réalisation d'équipement et de machines spéciales. Gabarits de montage, banc de test, équipements de confection ...

Nos domaines de compétences :

- Gestion de projets
- Conception et définition en CAO 3D
- Mécanique
- Electromécanique
- Automatismes : pneumatique et électrique
- Ecran tactile
- Transfert et traitement de données sur PC
- Intégration de dispositifs



>> Mécanique de précision Electroérosion

Nos domaines de compétences :

- Tournage
- Fraisage
- Rectification plane et cylindrique
- Electroérosion par fil
- Electroérosion par enfonçage
- Soudure semi et TIG



En partenariat :

- Tournage et fraisage CN
- Tôlerie
- Peinture
- Soudure laser

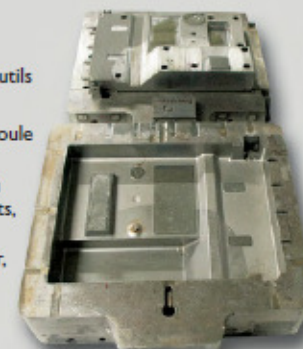


L'électroérosion permet d'usiner des métaux durs (aciers traités) et de réaliser des formes complexes en garantissant une grande précision et un bon état de surface.

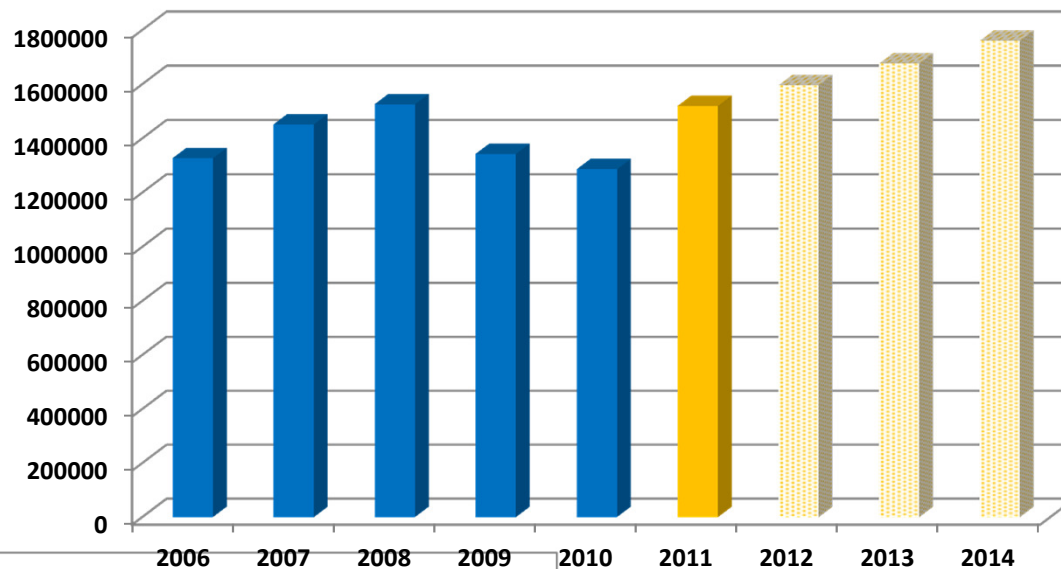
>> Fabrication et réparation de moules pour injection et outils de découpe

Notre savoir-faire

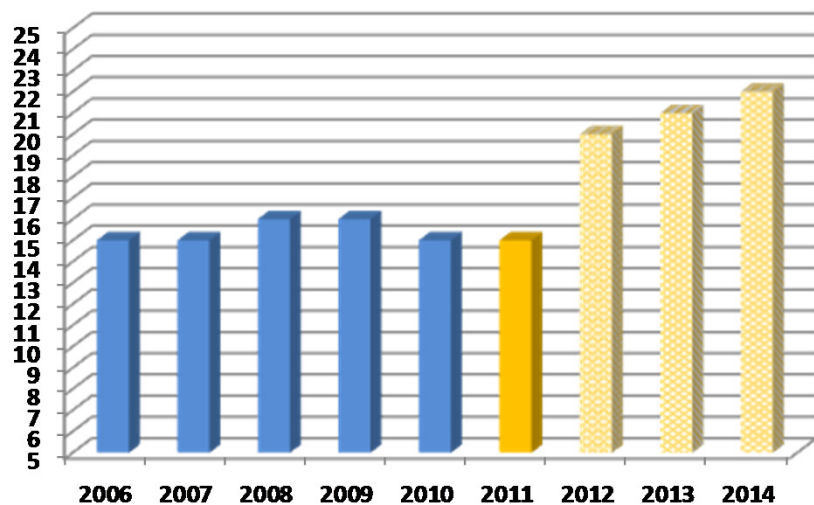
- Conception et réalisation d'outils de découpe
- Réparation de moule pour injection plastique avec ou sans plans : Inserts, rechargement par soudure laser, reconstitution des formes...



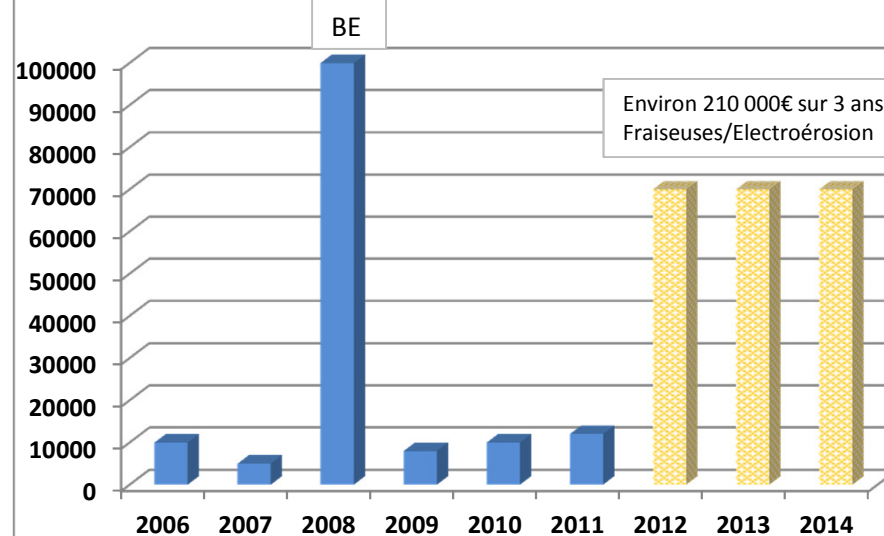
Chiffre d'affaire



Effectif



Investissements



La reprise d'une entreprise s'inscrit assez logiquement dans la suite de mon parcours professionnel

Pourquoi MODIQUA?

- 1) Les 3 activités complémentaires de MODIQUA**
- 2) Sa notoriété auprès de ses clients MODIQUA = Qualité +++**
- 3) La qualité du personnel en place**
- 4) Son potentiel de développement**
- 5) Sa localisation (cerise sur le gâteau)**

Mon rapprochement avec MODIQUA:

2004 : premier contact avec MODIQUA

2009 : M. MORVILLEZ revient vers moi, il est prêt à vendre.

09/2010 : Je reprends contact avec M. MORVILLEZ (5 candidats à la reprise)

04/2011 : M. MORVILLEZ retient ma candidature

08/2011 : Mon entrée chez MODIQUA

10/2011 : Rachat de l'entreprise

Processus du rachat**a) Accompagnement par un conseiller**

- **M. MORVILLEZ** oui
- **R. WALTER** non (quelques contacts avec un Expert comptable)

a) Structure et financement

- **Transformation de la SARL MODIQUA et SAS MODIQUA**
- **Création de la Holding NAREWA pour le rachat des actions**
- **Financement du projet par la BPLC**

c) Difficultés rencontrées par rapport au processus de rachat

- Pour la transformation en SAS
- Mauvais conseils (une SCI était prévue pour la reprise du bâtiment)
- Quelques surprises de dernière minute

d) Difficultés rencontrées pour la transmission

- Cédant très attaché à son entreprise
- Difficile de faire des changements en période d'accompagnement
- Très bonne intégration et acceptation par le personnel

Leçons à retenir et conseils**1) Processus de rachat:**

- **Se faire assister par un conseiller compétent**
- **Ce conseiller ne doit pas avoir uniquement une approche par les chiffres**
- **Même si le climat est de confiance, verrouiller l'ensemble des accords par écrit et respecter l'ordre des procédures**

2) Mon intégration

- **Savoir s'adapter rapidement à la nouvelle structure**
- **Pouvoir la vivre de l'intérieure et apprendre à la connaître avant le rachat est un plus**
- **Trouver la bonne formule de fonctionnement avec le cédant dans la période d'accompagnement sans oublier que c'est vous le nouveau patron!**