



Compte- rendu

Conseil
d'Administration



Paris, mercredi 14 novembre 2012



COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 14 NOVEMBRE 2012

VALIDATION DU COMPTE-RENDU DU 4 AVRIL 2012

Le compte-rendu du Conseil d'Administration du 4 avril 2012 est adopté à l'unanimité.

INFORMATION SUR LA VIE DE L'ASSOCIATION

Point sur les adhérents

En introduction, le président **Michel DELEBARRE**, souhaite la bienvenue à Gaston FRANCO, président de la Commission Affaires européennes à la Métropole Nice Côte d'Azur, structure qui a adhéré à la MOT en 2012.

Silvia GOBERT-KECKEIS, responsable des politiques européennes et de la vie de l'association à la MOT, présente la nouvelle carte du réseau et indique que depuis le dernier Conseil d'Administration, la MOT a validé plusieurs nouvelles adhésions : le Conseil régional d'Alsace, ERDF, la Direction Générale de Pôle Emploi (pour le compte du réseau national, expliquant que le Pôle Emploi Rhône-Alpes n'est donc plus un adhérent direct).

Transformation de la MOT en Groupement d'Intérêt Public

Jean PEYRONY, directeur général de la MOT, informe de l'avancement du projet de transformation de la MOT en GIP, qui a pris un peu de retard. La plupart des adhérents (44 sur 60) ont fourni leur confirmation officielle d'adhésion à ce projet mais le processus au niveau national n'est pas encore abouti car l'Etat et les parties prenantes au niveau national doivent encore se positionner officiellement sur cette transformation de statut juridique pour la MOT. Aussi, l'appel à cotisations pour l'année 2013 se fera encore dans le cadre du statut associatif.

Jean-Luc FRES, représentant la DATAR, ajoute que ce retard est également lié au fait que le niveau et la nature du financement de la Caisse des Dépôts dans le cadre du GIP doit être réglé avant le lancement du processus interministériel ; une réunion interservice ministérielle permettra de statuer sur la création du GIP. Il précise qu'il ne semble pas y avoir d'obstacles sur le maintien du financement dans ce projet pour la DATAR, le Ministère des Affaires étrangères et le Ministère de l'Intérieur (DGCL).

PARTENARIAT AVEC LES MINISTERES ET MEMBRES FONDATEURS

Olivier DENERT, secrétaire général de la MOT, rappelle le travail mené en 2012 avec la Caisse des Dépôts sur le thème de la reprise transfrontalière d'entreprises : il s'agit d'une démarche pilote visant à développer un dispositif d'accompagnement pour faciliter la reprise transfrontalière d'entreprises sur la frontière franco-allemande (avec l'Eurodistrict SaarMoselle comme site pilote). Deux premiers séminaires se sont déroulés à Sarrebruck le 13 décembre 2011 (« Trouver l'entreprise à reprendre ou le repreneur potentiel), et à Forbach le 21 juin 2011 (« Accompagner le nouvel acquéreur dans ses démarches »). Un troisième séminaire conclura le travail. Il sera organisé en 2013 sur le thème plus général des entreprises et du développement économique, thème qui constitue une priorité dans le cadre de la programmation pour 2014-2020.

Michel CHARRAT, président du Groupement Transfrontalier Européen, souhaiterait que ce thème soit traité sur la frontière franco-suisse.

Jean PEYRONY précise que le troisième séminaire sera élargi à l'ensemble des frontières françaises.

COMMUNICATION ET ANIMATION DU RESEAU

Communication

Domitille AYRAL, en charge de la communication et la documentation à la MOT, rappelle les dernières publications, notamment les newsletters mensuelles envoyées à plus de 6000 contacts en Europe, qui traitent de l'actualité de la coopération transfrontalière sur les territoires (avec une place prépondérante pour celle des adhérents) ainsi que des travaux de la MOT et des actualités européennes.

Domitille AYRAL présente le travail mené à la MOT pour mettre en place un centre de documentation spécialisé sur la coopération transfrontalière sur les frontières françaises. Il s'organise selon trois pôles : un pôle Frontières/Territoires, un pôle Europe (politique de cohésion et coopération territoriale), un pôle Thèmes (avec 26 thèmes). 80% des documents papier ont été classifiés dans des bases de données Excel, représentant environ 3200 documents (75% en format papier et 25% en format électronique). 90% des documents concernent les frontières françaises et sont en langue française. La prochaine étape consistera en l'acquisition d'un système de gestion électronique des documents pour rendre les documents électroniques accessibles en ligne. Deux accès seront mis en place : un accès pour les adhérents et les chercheurs et étudiants (accès à l'ensemble de la base documentaire) et un accès pour le grand public (uniquement la consultation du moteur et des références bibliographiques). En attendant, le centre de documentation physique est accessible à la MOT sur rendez-vous.

Domitille AYRAL présente également le projet de nouveau site Internet de la MOT, qui sera mis en ligne au cours du premier semestre 2013, avec une version graphique améliorée, modernisée et mise en cohérence avec la charte graphique de la MOT. Il se composera de trois rubriques (« Les ressources », « La MOT », « Les activités européennes ») et d'un accès adhérents. L'ensemble des contenus est en cours de réactualisation, notamment les thèmes qui ont été complétés selon les priorités thématiques de l'UE pour 2014-2020.

Animation du réseau

Concetta MUNDO, en charge de l'animation technique du réseau à la MOT, présente les événements actuels du réseau, notamment la conférence finale du projet mené par la MOT dans le cadre d'Europ'Act, qui s'est tenue le 24 octobre 2012 à Paris et un prochain séminaire organisé le 10 décembre à Nancy sur l'observation des territoires transfrontaliers. Elle présente également les événements du réseau prévus à ce jour pour l'année 2013 :

- Conférence régionale de restitution de l'étude : « Les apports de la coopération avec l'Italie pour les territoires frontaliers de PACA », le 24 janvier 2013, à Marseille
- Séminaire sur les énergies renouvelables, groupe de travail du réseau de la MOT, au premier semestre 2013
- Séminaires sur les montages opérationnels transfrontaliers (projet Europ'Act), entre juin et novembre 2013 sur les frontières françaises
- Troisième séminaire dans le cadre du travail sur la reprise transfrontalière d'entreprises : « Entreprises et développement économique transfrontalier », au second semestre 2013

Concetta MUNDO présente les résultats de la première réunion du groupe de travail sur les énergies renouvelables, qui s'est tenue les 29 et 30 mai 2012 à Lauterbourg. Ce groupe de travail est piloté par l'Eurodistrict Regio Pamina. Un compte-rendu, une feuille de route et de nombreuses ressources sur le thème ont été mis en ligne sur l'Espace adhérents du site de la MOT.

Point sur les partenariats en cours et les contacts avec les institutions européennes

≡ **Atelier Open Days « Construire les territoires transfrontaliers à l'aide des outils de développement local intégré » et événement commun avec le Comité des Régions**

Jean PEYRONY rappelle que la MOT a organisé le 9 octobre 2012 un atelier, lors des Open Days, qui a permis de présenter les nouveaux instruments proposés par la Commission européenne pour la période 2014-2020 : CLLD (développement local mené par les acteurs locaux) et ITI (investissement territorial intégré), en lien avec les outils juridiques de la coopération et les futurs programmes Interreg. Les débats se sont appuyés sur trois expériences concrètes : l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, l'Espace Mont Blanc et le GECT Pons Danubii (HU-SK)). Ils ont montré que les réseaux et acteurs de terrain étaient prêts et en attente pour déployer ces nouveaux outils proposés par la Commission européenne.

Michel DELEBARRE souligne l'importance de cet événement annuel (les Open Days) au niveau européen, qui donne une visibilité très large sur ce que peut faire la MOT et son réseau.

Silvia GOBERT-KECKEIS ajoute que cet atelier a rencontré un vif succès et qu'environ 300 personnes qui souhaitaient s'y inscrire ont dû être refusées (la salle étant limitée à 70 places). Un « networking event » en partenariat avec la Plateforme des GECT a également été organisé, faisant le lien entre les deux ateliers (celui de la MOT et celui de la Plateforme des GECT du Comité des Régions).

≡ **Parlement européen : Groupe de liaison sur la coopération transfrontalière**

Jean PEYRONY informe que deux parlementaires européens, Gilles Pargneaux et Marie-Thérèse Sanchez-Schmid, sont en train de créer un groupe de liaison sur les questions transfrontalières, au sein du Parlement européen. Une réunion de lancement, à laquelle la MOT participera, aura lieu fin novembre.

≡ **CECICN - Conference of European Cross-border and Interregional City Networks (document stratégique, réunions techniques et politiques, plan stratégique)**

Jean PEYRONY rappelle que la CECICN (Conférence Européenne des Réseaux de Villes Transfrontalières et Interrégionales), à laquelle la MOT participe, a organisé les 25 et 26 juin 2012, à La Corogne en Espagne, la première conférence sur la Coopération intelligente : « La coopération territoriale accélérateur de l'intégration européenne - Villes et régions, traits d'unions par delà les frontières ». Ce grand événement européen a réuni près de 400 représentants européens, nationaux et locaux pour porter à tous les niveaux le message qu'il est indispensable de placer la coopération territoriale européenne au cœur de la stratégie UE 2020, de la relance du marché intérieur et de la politique de cohésion.

Cet événement a également permis de présenter le document stratégique de la CECICN, réalisé en collaboration avec l'ARFE, qui témoigne du rôle de la coopération territoriale et sa valeur ajoutée au niveau européen dans les domaines politique, institutionnel, économique et socioculturel.

Jean PEYRONY ajoute que la présence de la MOT dans ce réseau européen est très importante pour la visibilité européenne de la MOT et pour accéder plus facilement aux institutions européennes. Le lendemain du Conseil d'Administration, une réunion est d'ailleurs organisée entre la CECICN et les DG MARKT et DG REGIO de la Commission européenne. En décembre, des rencontres avec le Cabinet BARROSO et le Parlement européen sont également prévues.

≡ **Plateforme de Budapest et CESCO (Central European Service for Cross-Border Initiatives)**

Jean RUBIO, chargé de mission « Etudes européennes et développement européen », informe que les partenaires de la Plateforme de Budapest¹ ont co-organisé l'atelier sur la gouvernance multi-niveaux de la conférence européenne des 25 et 26 juin de la Corogne.

≡ **TEIN (Transfrontier Euro-Institut Network) : Conférence européenne le 10 juillet 2012 à Bruxelles**

Concetta MUNDO informe des travaux menés en lien avec le réseau européen des Euro-Instituts transfrontaliers (TEIN) et notamment de l'organisation d'une conférence européenne, le 10 juillet à Bruxelles sur « L'avenir de la coopération territoriale européenne : 'Capacity Building' dans les territoires transfrontaliers ». L'événement a mis en avant les nouveaux défis dans le domaine de la professionnalisation des acteurs de la coopération transfrontalière.

Patrice HARSTER, directeur de l'Eurodistrict Regio Pamina, indique qu'en terme de soutien européen, sa structure a notamment besoin de l'appui de la MOT pour soutenir et intégrer dans les politiques européennes les questions très importantes au niveau local des fonds de micro-projets.

Peio OLHAGARAY, représentant la CCI Bayonne Pays Basque, ajoute qu'une autre nécessité au niveau européen est de mieux impliquer les acteurs économiques. Cette meilleure implication doit notamment passer par le réseau des CCI et les clusters, qui sont au côté de la MOT, les bons interlocuteurs européens pour stimuler l'ensemble des acteurs économiques.

Prises de position de la MOT au niveau européen

Jean PEYRONY informe de la dernière prise de position de la MOT au niveau européen sur les « éléments d'un cadre stratégique commun 2014-2020 » de la Commission européenne. Il souligne l'importance de cette position dans le cadre de la préparation de la programmation 2014-2020 pour faire entendre la voix du réseau et des adhérents dans ce processus.

Coopération décentralisée et internationale

Jean PEYRONY rappelle deux événements organisés en partenariat avec la DATAR :

- Séminaire DATAR / ADETEF sur l'aménagement du territoire et la coopération transfrontalière, les 20 et 21 septembre 2012 à Paris
- Conférence internationale Initiatives France-Hongrie (INFH) / DATAR / MOT : « La coopération transfrontalière - outils pour une nouvelle dynamique », le 27 septembre 2012, à Oradea, Roumanie

Projets européens – Europ'Act

Jean-Luc FRES, représentant la DATAR, rappelle que le programme Europ'Act est le programme d'assistance technique national lié au fonds FEDER, et qu'un de ses volets est consacré à la coopération territoriale européenne. Il a représenté une opportunité importante pour la MOT de financer le travail sur la coopération transfrontalière dans le cadre de la préparation 2014-2020.

Jean PEYRONY présente donc le projet que la MOT a mené dans ce cadre, depuis août 2011, intitulé : « Articuler la politique de cohésion, les dispositifs de gouvernance et les logiques territoriales transfrontalières ». La conférence finale du projet a été organisée le 24 octobre 2012 à Paris au Ministère des Affaires étrangères. Elle a réuni plus de 200 personnes, forte affluence qui a témoigné du fait que le débat a été organisé à un moment charnière du processus 2014-

¹ Réunissant des structures au niveau national (la MOT pour la France, le CESCO pour la Hongrie, le Ministère de l'Intérieur et des Relations avec le Royaume pour les Pays-Bas et les communautés de travail Galice/Nord Portugal et Castille-et-Léon/Nord Portugal pour la frontière Espagne/Portugal) avec pour objectif la mise en place de stratégies transfrontalières au niveau des Etats et l'échange d'expériences au niveau technique.

2020. Les échanges ont mis en avant les attentes importantes des acteurs locaux pour y faire entendre leur voix, ainsi que le fort besoin de soutien au niveau national attendu par l'ensemble des acteurs du transfrontalier.

Jean PEYRONY présente également le travail en cours de finalisation du guide méthodologique, production finale du projet qui présente un diagnostic de la coopération sur l'ensemble des frontières françaises, un diagnostic transversal général et une série de recommandations visant à améliorer le cadre de mise en œuvre de la coopération transfrontalière.

Jean PEYRONY ajoute qu'en 2013, un nouveau projet financé par ce même programme Europ'Act, sera mené par la MOT. Il permettra d'organiser cinq sessions d'information, sur cinq frontières françaises, sur le thème : « Informer les acteurs locaux aux frontières pour faciliter le choix des montages opérationnels transfrontaliers ».

Jean-Luc LODS, directeur des Affaires européennes au Conseil général du Pas-de-Calais, souligne l'importance de prendre en compte la frontière franco-britannique dans ce projet.

Jean-Claude SINNER, conseiller de gouvernement 1^{ère} classe au Grand-Duché de Luxembourg, demande à qui s'adressent ces sessions.

Jean PEYRONY répond qu'elles s'adressent en priorité aux porteurs de projets, en lien avec les programmes et les SGAR, et qu'elles seront préparées avec l'ensemble des acteurs du transfrontalier sur chaque frontière française.

Jean-Luc FRES précise qu'elles ont vocation à offrir un panorama large et actualisé des outils de la coopération et de les contextualiser sur chaque frontière, selon ses spécificités.

ASSISTANCE ET ETUDES

DATAR

≡ Volet transfrontalier de l'Observatoire des territoires

Olivier DENERT rappelle le travail mené par la MOT en collaboration avec la FNAU (et neuf agences d'urbanisme locales) dans le cadre de la dernière phase de l'étude pour le volet transfrontalier de l'Observatoire des territoires de la DATAR. En 2012, le travail a porté sur la réalisation de bases de données statistiques et sur la pérennisation de la démarche. Un séminaire européen sur le thème de l'observation des territoires transfrontaliers est en cours d'organisation le 10 décembre à Nancy, en partenariat avec la FNAU, l'ADUAN et la Ville de Nancy.

Les principaux enjeux du séminaire sont de présenter le travail mené par les partenaires sur ce sujet complexe et de montrer pourquoi cette question de l'observation est essentielle pour mener une politique efficace d'aménagement des territoires transfrontaliers. Il sera l'occasion d'un débat autour des attentes des acteurs locaux et mettra en avant le rôle de l'observation au service des politiques publiques, ainsi que les aspects liés à l'utilisation des résultats produits.

Déjà 75 personnes se sont inscrites à cet événement, dont les attentes sont importantes : notamment la mise en route d'une organisation de l'observation statistique au niveau transfrontalier, et la mise en place d'outils pérennes pour ce faire, avec une coordination des instituts statistiques par-delà la frontière.

« Etude et animation sur les apports de la coopération avec l'Italie pour les territoires frontaliers de PACA », Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur

Olivier DENERT présente cette étude de capitalisation des projets ALCOTRA réalisés en Provence-Alpes-Côte d'Azur, menée actuellement par la MOT. Visant à tirer un bilan qualitatif des projets et de capitaliser les expériences du programme européen franco-italien, en vue de la nouvelle période de programmation 2014-2020, elle a été commanditée par le Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, en collaboration avec les Conseils Généraux des Alpes de Haute-Provence, des Hautes-Alpes et des Alpes-Maritimes.

Trois séminaires de capitalisation sont organisés dans ce cadre : à Digne-les-Bains, le 9 novembre, puis à Gap le 15 novembre et à Nice le 20 novembre 2012. Ils sont destinés aux partenaires français des projets et aux institutions impliquées dans le programme ALCOTRA.

« Elaboration d'un plan stratégique pour le développement durable du territoire transfrontalier de l'Arc jurassien », Préfecture Franche-Comté

Olivier DENERT présente cette autre étude, menée entre septembre 2012 et juin 2013, sur la stratégie territoriale de l'Arc Jurassien (espace transfrontalier comprenant la Franche-Comté et les cantons suisses de Berne, Jura, Vaud et Neuchâtel). Elle a été confiée à la MOT par la Préfecture de la Région Franche-Comté. Elle vise à élaborer un plan stratégique pour le développement durable du territoire : élaboration d'un diagnostic territorial transfrontalier partagé, portant sur une dimension quantitative (territoire, actions de coopération transfrontalière) et qualitative (thématiques de coopération à l'œuvre, atouts, opportunités, faiblesses et menaces pour le territoire analysé, jeu des acteurs). La démarche comporte de plus une dimension prospective devant aboutir à des scénarios d'évolution de la coopération sur le territoire.

Assistance GECT : Alpi Marittime - Mercantour, Espace Mont-Blanc

Jean PEYRONY présente deux autres études actuellement menées par la MOT et portant sur la création de deux GECT : le projet de GECT franco-italien pour le « Parc européen Mercantour Alpi Marittime » qui réunit le Parc national du Mercantour (FR) et le Parco delle Alpi Marittime (IT) ; et le projet de GECT pour l'Espace Mont-Blanc.

CALENDRIER ET QUESTIONS DIVERSES

Silvia GOBERT-KECKEIS présente le calendrier et les prochains événements du réseau. Elle attire l'attention sur les dates de la prochaine Assemblée générale de la MOT qui se tiendra les 24 et 25 avril 2013 à Strasbourg, à l'invitation de la Communauté urbaine de Strasbourg, adhérente au réseau.

Jean PEYRONY conclut la séance en proposant une modification statutaire du Conseil d'administration, qui sera à valider lors de la prochaine Assemblée générale : réduire de trois à deux par an, au minimum, le nombre de Conseils d'administration de la MOT. Cette proposition s'explique par le fait que le nombre d'événements du réseau est croissant d'année en année et qu'il est important de mobiliser un maximum d'adhérents sur chacun de ces rendez-vous.