



# Compte- rendu

XVII<sup>e</sup> Assemblée  
générale annuelle



Paris, jeudi 19 juin 2014  
11h15 - 13h00



# COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA MOT DU 19 JUIN 2014

Le jeudi 19 juin 2014 s'est tenue à Paris la XVIIème Assemblée générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière réunissant ses partenaires : collectivités publiques françaises et voisines étrangères, Etats, structures de coopération transfrontalière, grands opérateurs privés, observateurs divers, mobilisés sur les questions transfrontalières.

A ce jour, l'association compte 68 membres dont 5 personnes physiques, et 4 partenaires fondateurs.

MEMBRE PRESENTS	REPRESENTANT(S), Fonction du représentant
Président de la MOT	Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord
Agence Transfrontalière de l'Eurocité Basque Bayonne San Sébastian	Iker RUIZ DE EGINO, Co-directeur
Annemasse Agglo	Christian DUPESSEY, Président
CCI de Bayonne Pays Basque	Peio OLHAGARAY, Directeur du développement économique
CCI de la Guyane	Jean-René MATHURIN, Président de la commission de l'Est
CNFPT	Benoît CATHALA, Responsable de la Mission Europe
Communauté de Communes du Briançonnais	Gérard FROMM, Vice-Président
Conseil Général des Pyrénées Atlantiques	Julien LATOUR, Chargé de mission
Conseil Général Pas-de-Calais	Pauline GESSANT, Cheffe de mission Coopération Territoriale Européenne
Conseil Régional Alsace	Jean Marie BELLIARD, Conseiller régional, Vice-président de l'ARFE
Conseil Régional de Picardie	Guillaume LECOQUE, Chargé de mission coopération européenne
Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	Claire BOUCHET, Conseillère régionale
Electricité Réseau Distribution France	Sylvie COURTIER-ARNOUX, Directeur des études politiques énergétiques
Fédération des Parcs Naturels Régionaux de France	Erick CHARTON, Président du Parc naturel régional Scarpe-Escaut
Forum transfrontalier	Marcel SCHIESS, Secrétaire général
GECT Alzette Belval	André PARTHENAY, Président
GLCT Grand Genève	Christian DUPESSEY, Membre de l'Assemblée
Grand-Duché de Luxembourg	Jean-Claude SINNER, Directeur des relations internationales et transfrontalières
Groupement transfrontalier européen	Michel CHARRAT, Président
Lille Métropole Communauté Urbaine	Simon JODOGNE, Directeur Euro-métropole et Partenariats européens

<b>Région Wallonne</b>	Vincent MOYSE, Attaché
<b>SNCF</b>	Gaëlle VANTALON-KOROVITCH, Chargée d'études Europe
<b>Ville de Mulhouse</b>	Estelle MANGOLD, Chef de service Relations internationales et coopération transfrontalière
<b>Adhérente individuelle</b>	Sylvie BANCOD MOGLIA
<b>Caisse des Dépôts</b>	Véronique MERCIER, Trésorière de la MOT
<b>CGET</b>	Jean-Luc FRES, Chargé de mission Coopération Territoriale Européenne
<b>Ministère de l'Intérieur, DGCL</b>	Damien FERAILLE, Chargé coopération décentralisée et européenne
<b>Ministère des Affaires étrangères et du Développement international (DAECT)</b>	Michel GARDAS, Chargé de mission auprès du Délégué

<b>MEMBRES ABSENTS</b>	<b>Pouvoir</b>
<b>Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque (AGUR)</b>	
<b>Agence d'urbanisme et de développement de Lorraine Nord (AGAPE)</b>	
<b>Agglomération Sud Pays Basque</b>	
<b>Agglomération Urbaine du Doubs</b>	
<b>Collectivité Territoriale de Corse</b>	
<b>Communauté d'agglomération de la Riviera Française</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté d'Agglomération Maubeuge – Val de Sambre</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté de Communes du Pays de Gex</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté Urbaine de Dunkerque</b>	
<b>Communauté Urbaine de Strasbourg</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Conférence transfrontalière Mont-Blanc</b>	
<b>Conférence Transjurassienne</b>	
<b>Conseil Général de Haute-Savoie</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Conseil Général de l'Ain</b>	Pouvoir à Michel CHARRAT
<b>Conseil Général du Haut-Rhin</b>	
<b>Conseil Général Pyrénées-Orientales</b>	
<b>Conseil Régional Champagne-Ardenne</b>	
<b>Conseil Régional d'Aquitaine</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE

<b>Conseil Régional de Lorraine</b>	
<b>Conseil Régional Nord-Pas de Calais</b>	
<b>EURODISTRICT REGIO PAMINA</b>	
<b>Eurodistrict SaarMoselle</b>	
<b>Eurodistrict Strasbourg-Ortenau</b>	
<b>Eurodistrict Trinational de Bâle</b>	
<b>Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai</b>	
<b>FNAU</b>	
<b>Generalitat de Catalunya</b>	
<b>Kent County Council</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Métropole Nice Côte d'Azur (NCA)</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Pôle Emploi Direction Générale</b>	
<b>Pôle métropolitaine du Sillon Lorrain</b>	
<b>Pôle métropolitain Côte d'Opale</b>	
<b>Principauté d'Andorre</b>	
<b>Province du Limburg (NL)</b>	
<b>Région Guyane</b>	
<b>République et Canton de Genève</b>	
<b>SMEAG</b>	
<b>TRANSDEV</b>	
<b>Ville de Bastia</b>	
<b>Ville de Thionville</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Ville de Villefranche-sur-Mer</b>	
<b>Michel CASTEIGTS</b>	
<b>Charles RICQ-CHAPPUIS</b>	
<b>Gérard WURTZ</b>	

Membres présents : 28 dont personnes physiques et partenaires fondateurs ; pouvoirs : 10.  
Le quorum est atteint (28 + 10 = 38).

# XVIIème ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

Accueil par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Membre du Comité des Régions, Président de la MOT

Ouverture de l'Assemblée générale par Michel DELEBARRE

## ORDRE DU JOUR

1. Présentation des nouveaux adhérents
2. Validation de l'ordre du jour
3. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale du 25 avril 2013
4. Rapport d'activité 2013
5. Rapport financier 2013
  - résultats de l'exercice 2013, présentés par Véronique MERCIER, Trésorière de la MOT
  - rapport du Commissaire aux comptes, présenté par Emmanuel d'ASSY, Adjoint au Commissaire aux comptes
6. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation du résultat de l'année 2013)
7. Présentation du programme de travail 2014 par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT - débat et vote
8. Présentation du budget 2014 et du barème des cotisations 2014-2015 par Véronique MERCIER, Trésorière de la MOT - débat et vote
9. Point sur la refonte des statuts de la MOT et le renouvellement des instances par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT
10. Conclusion par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Président de la MOT

*Fin de l'Assemblée générale*

-----

## Accueil par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Membre du Comité des Régions, Président de la MOT

**Michel DELEBARRE** remercie en premier lieu la Caisse des Dépôts de son accueil chaleureux à Paris et souhaite la bienvenue au nouveau représentant de la Caisse des Dépôts au sein du réseau de la Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT), Véronique MERCIER, Trésorière de la MOT.

**Michel DELEBARRE** salue ensuite les adhérents présents, et notamment les élus des membres du réseau MOT, ainsi que ses adhérents européens et les représentants d'Etats membres du réseau. Il salue enfin les Ministères français participant à la MOT.

Il remercie l'ensemble des participants d'être présents à Paris à l'occasion de la XVIIème Assemblée générale de la MOT.

**Michel DELEBARRE** rend ensuite hommage à Pierre MAUROY, ancien président de la MOT, décédé le 7 juin 2013. Pierre MAUROY a présidé la MOT entre 2001 et 2008 et l'a accompagnée en tant que président d'honneur par la suite. Il a été un grand artisan de la décentralisation, de la construction de l'Europe et de la coopération transfrontalière. La MOT doit désormais poursuivre l'engagement transfrontalier de Pierre MAUROY.

**Marc DESJARDIN**, Directeur de l'animation du réseau, représente Stéphane KEITA, Directeur du Développement Territorial et du Réseau de la Caisse des Dépôts. La Caisse des Dépôts a beaucoup de plaisir à travailler avec la MOT ainsi qu'avec son président. Il se remémore le dixième anniversaire de la MOT, sous la présidence de Pierre MAUROY. Une des questions posées par Pierre MAUROY à ce moment-là a été celle concernant l'arrière pays : est-ce que le transfrontalier se limite à la bordure frontalière ou innerve l'ensemble du territoire transfrontalier ? La seconde solution a été retenue.

Le nouveau Directeur général de la Caisse des Dépôts, Pierre-René LEMAS, a introduit un nouveau plan stratégique de la Caisse des Dépôts qui est fondé sur des objectifs suivants : la transition écologique et énergétique, le logement, les infrastructures, le financement des entreprises (Bpifrance), le numérique etc. Ces thèmes sont déclinés sur trois axes : compétitivité et attractivité des territoires, cohésion sociale, transition écologique et énergétique. Les diagnostics territoriaux des différentes régions réalisés par la Caisse des Dépôts permettent de cerner les besoins des territoires, sachant que les réformes territoriales changent le contexte. La Caisse des Dépôts souhaite davantage s'investir dans le développement territorial, dont le transfrontalier. Il s'agit par exemple de repérer les obstacles en matière de développement économique et de transports, l'objectif final étant toujours l'amélioration de la vie quotidienne des habitants.

**Michel DELEBARRE** pense qu'il y a notamment un potentiel en termes de services transfrontaliers, à la fois au niveau régional et au niveau local. Ces services dans les territoires transfrontaliers nécessitent un soutien du niveau européen, par exemple à travers sa politique de cohésion. Ce message doit être porté auprès des institutions européennes renouvelées. Il s'agit de sortir du jacobinisme national, et de mutualiser les services de part et d'autre de la frontière. L'objectif est la coordination des stratégies. De nouveaux espaces transfrontaliers naissent, comme le montre le projet de macrorégion alpine, par exemple.

En ce qui concerne la transformation de la MOT en groupement d'intérêt public (GIP), après avoir examiné cette démarche sur toutes les coutures, le choix a été fait de poursuivre avec la voie associative en abandonnant le GIP. Ce dernier aurait été trop contraignant dans les relations avec les partenaires et pour le fonctionnement de l'association. La MOT envisage ainsi une refonte de ses statuts au courant de l'année 2014. Elle doit en même temps réfléchir sur les actions à mener pour les années 2015-2017, avec un soutien renouvelé des acteurs nationaux, dans le cadre d'accords triennaux. La proposition de nouveaux statuts sera ainsi présentée lors de la prochaine Assemblée générale en 2015.

## Ouverture de l'Assemblée générale par Michel DELEBARRE

### 1. Présentation des nouveaux adhérents

**Michel DELEBARRE** souhaite la bienvenue aux nouveaux adhérents qui ont rejoints le réseau depuis la dernière Assemblée générale en 2013 : le GLCT Grand Genève, l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, le Conseil Régional Picardie, l'Agglomération Urbaine du Doubs, le Forum transfrontalier et la Conférence Transjurassienne. Il excuse les représentants de l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, de l'Agglomération Urbaine du Doubs et de la Conférence Transjurassienne, qui n'ont pas pu être présents ce jour et passe la parole au GLCT Grand Genève :

#### GLCT Grand Genève

**Christian DUPESSEY**, Membre de l'Assemblée, Maire d'Annemasse et Président d'Annemasse Agglo, présente le GLCT Grand Genève, nouvel adhérent à la MOT depuis octobre 2013. L'objectif du GLCT est d'aménager le territoire du Grand Genève en mettant en place le projet d'agglomération (notamment en finançant des infrastructures). Afin de pouvoir associer l'Etat français, le GLCT envisage de se transformer en Groupement eurorégional de coopération (GEC).

#### Conseil Régional Picardie

**Guillaume LECOQUE**, Chargé de mission Coopération européenne au Conseil Régional de Picardie, présente les enjeux transfrontaliers de la Région. La Picardie est frontalière à deux égards, elle détient une frontière terrestre avec la Belgique et une frontière maritime avec le Royaume-Uni. Le Conseil Régional a rejoint le réseau de la MOT en novembre 2013.

#### Forum Transfrontalier

**Marcel SCHIESS**, Secrétaire général, se félicite de l'adhésion du Forum Transfrontalier Arc jurassien à la MOT, validée par le Bureau de la MOT du même jour. Le Forum Transfrontalier, créé juridiquement en 1997, est lieu de débat citoyen, de promotion de projets et de contributions au débat politique transfrontalier. Son rayonnement est la Franche-Comté et les quatre Cantons de l'Arc jurassien suisse (Jura, Berne, Neuchâtel, Vaud).

### 2. Validation de l'ordre du jour

L'ordre du jour est validé à l'unanimité par les membres présents.

### 3. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée générale du 25 avril 2013

Le compte-rendu de l'Assemblée générale 2013 est adopté à l'unanimité.

### 4. Rapport d'activité 2013

Les éléments du Rapport d'activité 2013, qui a été envoyé aux membres de la MOT préalablement à l'Assemblée générale, ne sont pas repris en détail. Ils ont par ailleurs été présentés en grande partie lors du Conseil d'administration du même jour.

*cf. Pour plus de détails, voir le Rapport d'activité 2013 de la MOT.*

### 5. Rapport financier 2013

#### Résultats de l'exercice 2013

**Véronique MERCIER**, Trésorière de la MOT, présente les comptes de l'exercice 2013. En termes de prestations de services, l'année 2013 a été atypique, avec une hausse de 66 %. Cette hausse est accompagnée d'une hausse des charges pour mener à bien ces missions. Par ailleurs, la MOT a publié un cahier thématique, a investi dans un logiciel pour le centre de documentation. Au global, l'année 2013 a permis un résultat positif et montre une situation financière saine. Elle constate un résultat excédentaire de 13 306 euros.

### Rapport du Commissaire aux comptes

**Emmanuel d'ASSY**, Adjoint au Commissaire au compte, Stéphane PRACHE, présente le rapport du Commissaire aux comptes. Il certifie que les comptes sont réguliers et sincères, donnent une image fidèle de l'association à la fin de cet exercice. Il n'y a pas d'observations à formuler sur la concordance des comptes annuels.

-----

## 6. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation du résultat de l'année 2013)

### Débat et vote

Le Rapport d'activité de l'année 2013 est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée générale.

Le Rapport financier de l'année 2013 présenté par Véronique MERCIER est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée générale.

Le Rapport du Commissaire aux comptes présenté par Emmanuel d'ASSY est adopté à l'unanimité par l'Assemblée générale.

L'affectation du résultat 2013 au compte de report à nouveau est adoptée à l'unanimité par l'Assemblée générale.

-----

## 7. Présentation du programme de travail 2014 par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT - débat et vote

**Jean PEYRONY**, Directeur général de la MOT, présente le programme de travail annuel 2014, validé par le Bureau du même jour. Il n'y a pas d'observations sur les orientations du programme de travail.

*cf. Pour plus de détails, voir le programme de travail annuel 2014 de la MOT.*

### Débat et vote

L'Assemblée générale valide le programme de travail de l'année 2014.

-----

## 8. Présentation du budget 2014 et du barème des cotisations 2014-2015 par Véronique MERCIER, Trésorière de la MOT - débat et vote

### Le Budget

**Véronique MERCIER** présente le budget prévisionnel de l'année 2014. Ce budget s'élève à 1 372 376 euros pour les recettes et à 1 360 822 euros pour les dépenses, soit une hausse de 5% par rapport au budget réalisé en 2013 et un résultat légèrement positif de 11 554 euros. Il n'y a pas d'observations sur le Rapport financier.

### Débat et vote

L'Assemblée générale approuve à l'unanimité le budget 2014.

### Le barème des cotisations pour les années 2014-2015

**Véronique MERCIER** présente le barème des cotisations pour les années 2014-2015. Elle rappelle que le barème des cotisations est resté inchangé depuis l'année 2009.

### Débat et vote

L'Assemblée générale approuve à l'unanimité le barème des cotisations pour les années 2014-2015.

-----

## **9. Point sur la refonte des statuts de la MOT et le renouvellement des instances par Jean PEYRONY, Directeur général de la MOT**

Jean PEYRONY fait le point sur la refonte des statuts et le renouvellement des instances.

Il rappelle que le processus de transformation de la MOT en groupement d'intérêt public (GIP) a été abandonné au début de l'année. La plupart des adhérents avaient répondu positivement concernant leur participation à un GIP. Finalement les réflexions, suite à une consultation du Conseil d'Etat, ont abouti à trouver plus d'inconvénients que d'avantages à devenir un GIP, notamment en ce qui concerne le fonctionnement de la structure. Il est proposé à la présente Assemblée générale de valider cet abandon.

Ce processus a toutefois permis de réfléchir à l'évolution des statuts actuels de la MOT. Dans les prochains mois, un travail sur la refonte statutaire de la MOT, ouvert à l'ensemble des adhérents, sera lancé. Une première réunion d'échange est prévue le 15 octobre, réunion qui sera jumelée avec une réunion du Conseil d'administration. L'idée est de mieux adapter les statuts aux besoins du réseau.

L'Assemblée générale 2014 devait procéder à l'élection et/ou au renouvellement des membres du Bureau et du Conseil d'administration de la MOT (mandat de 2011 à 2014). Dans le contexte d'une refonte des statuts, il est proposé de prolonger de manière exceptionnelle le mandat actuel des membres du Bureau et du Conseil d'administration d'un an, ce qui porte le mandat de 2011 à 2015. Ainsi, l'Assemblée générale de 2015 pourrait approuver la refonte des statuts, et élire, dans ce nouveau cadre, les membres de ses instances.

L'Assemblée générale approuve à l'unanimité l'abandon de la transformation de la MOT en GIP, ainsi que le lancement du processus de refonte des statuts actuels de la MOT.

L'Assemblée générale approuve à l'unanimité la prolongation d'un an du mandat des membres du Bureau et du Conseil d'administration (de 2011 à 2015).

---

## **10. Conclusion par Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Sénateur du Nord, Président de la MOT**

Michel DELEBARRE informe la plénière que la prochaine Assemblée générale devrait se tenir à Chamonix, à l'invitation de la Conférence Transfrontalière Mont Blanc. Il clôt et lève la séance en remerciant l'ensemble des participants.

---