



# Compte- rendu

XIII<sup>e</sup> Assemblée  
Générale annuelle



Paris, jeudi 3 juin 2010  
11h30 – 13h00



# COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE de la MOT du 3 juin 2010

Le jeudi 3 juin 2010 s'est tenue à Paris la XIIIème Assemblée Générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière réunissant l'ensemble de ses partenaires : collectivités publiques françaises et voisines étrangères, Etats, structures de coopération transfrontalière, grands opérateurs privés et observateurs divers sensibilisés aux questions transfrontalières.

A ce jour, l'association compte 66 membres.

MEMBRE PRESENTS	REPRESENTANT(S), Fonction du représentant
Agence d'urbanisme et de développement de la région France-Dunkerque (AGUR)	Michel DELEBARRE, Président
Agence Transfrontalière de l'Eurocité Basque Bayonne San Sébastian	Ernesto MURGIONDO, Co-directeur
Association Sillon Lorrain	Marion BERTRAND, Chargée de mission, Communauté Urbaine du Grand Nancy
Association Zukunft SaarMoselle Avenir	Gilbert SCHUH, Vice-président
Annemasse Agglo	Christian DUPESSEY, Vice-président
CCI de Bayonne Pays Basque	Peio OLHAGARAY, Directeur du développement économique
CNFPT	Mireille LACOMBE, Chef de projet
Communauté Urbaine de Dunkerque	Michel DELEBARRE, Président
Conseil Général des Pyrénées Atlantiques	Christine SARAIVA, Responsable du pôle transfrontalier programmes INTERREG
Conseil Général du Haut-Rhin	Bertrand MEYER, Directeur de cabinet adjoint Stéphanie FUCHS, Chef du service de l'action internationale et transfrontalière
Conseil Général Pas-de-Calais	Michel LEFAIT, Vice-président
Conseil Général Pyrénées-Orientales	Lionel MARTINEZ, Directeur Europe, affaires transfrontalières et développement local
Conseil Régional Champagne-Ardenne	Jean-Paul BACHY, Président
Conseil Régional de Lorraine	Patrick HATZIG, Vice-président
Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	Patrick COMBRISSE, Chargé de mission service politiques régionales européennes
EURODISTRICT REGIO PAMINA	Patrick HARSTER, Directeur général
Eurodistrict Trinational de Bâle	Frédéric DUVINAGE, Directeur
FNAU	Sébastien DEBEAUMONT, Chargé de mission

<b>Fédération des Parcs Naturels Régionaux de France</b>	Daniel MIO, Président du Parc Naturel Régional Scarpe Escaut
<b>Generalitat de Catalunya</b>	Margarida ARITZETA-ABAD, Directrice générale adjointe
<b>Grand-Duché de Luxembourg</b>	Jean-Claude SINNER, Conseiller de Gouvernement
<b>Groupeement transfrontalier européen</b>	Michel CHARRAT, Président
<b>Principauté d'Andorre</b>	Julià VILA COMA, Ambassadeur de la Principauté d'Andorre en France
<b>Région Wallonne</b>	Jean-Pierre ROBBEETS, Inspecteur général aux relations internationales
<b>SNCF</b>	Olivier MELQUIOT, Responsable pôle développement
<b>Syndicat Mixte de la Côte d'Opale</b>	Michel DELEBARRE, Président
<b>TRANSDEV</b>	Michel SEELIG, Directeur des Relations Institutionnelles, Délégué général de la Fondation TRANSDEV
<b>Ville d'Annemasse</b>	Christian DUPESSEY, Maire
<b>Ville de Bastia</b>	Jean-François LEANDRI, Directeur du développement économique et des affaires européennes
<b>Ville de Mulhouse</b>	Christiane ECKERT, Adjointe au maire, Secrétaire de la MOT
<b>Adhérente Individuelle</b>	Sylvie BANCOD MOGLIA
<b>Adhérent Individuel</b>	Charles RICQ-CHAPPUIS
<b>Caisse des Dépôts</b>	Marthe STEFFANN, Trésorier de la MOT
<b>DATAR</b>	Patrick CREZE, Délégué adjoint et Directeur de la DATAR
<b>Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement Durable et de la Mer</b>	Pacal DOUARD, Commissariat général au développement durable Jean-Claude BOUAL, Chargé de mission
<b>Ministère de l'Intérieur, de l'Outre-mer et des Collectivités territoriales, DGCL</b>	Séverine REYMUND, DGCL
<b>Ministère des Affaires étrangères et européennes</b>	Béatrice RAVANEL, DAECT

<b>MEMBRES ABSENTS</b>	<b>Pouvoir</b>
<b>ACFCI</b>	
<b>AGAPE</b>	Pouvoir à Michel SEELIG
<b>Association for Zone Development Medgidia (ADZM)</b>	
<b>Canton de Genève</b>	

<b>Collectivité Territoriale de Corse</b>	
<b>Communauté d'Agglomération Perpignan Méditerranée</b>	
<b>Communauté d'agglomération de la Riviera Française</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté de Communes du Briançonnais</b>	
<b>Communauté de Communes du Pays de Gex</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté de Communes Pyrénées Cerdagne</b>	
<b>Communauté Urbaine de Strasbourg</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Commune de Coustouges</b>	
<b>Conférence transfrontalière Mont-Blanc</b>	
<b>Conseil Général des Alpes-Maritimes</b>	
<b>Conseil Régional d'Aquitaine</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Conseil Régional Guyane</b>	
<b>Conseil Régional Nord-Pas de Calais</b>	
<b>Eurégio Meuse-Rhin</b>	
<b>GECT Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai</b>	
<b>Kent County Council</b>	
<b>Lille Métropole Communauté Urbaine</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Pôle Emploi Rhône-Alpes</b>	
<b>Republic of Bulgaria - Ministry of Regional Development and Public works</b>	
<b>SMEAG</b>	
<b>Veolia Transport</b>	
<b>Ville de Thionville</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Ville de Villefranche-sur-Mer</b>	Pouvoir à Richard CIOCHETTI donné à Michel DELEBARRE
<b>Michel CASTEIGTS</b>	
<b>Alain LAMASSOURE</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE

Le quorum est atteint.

# XIIIème ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

Intervention de Michel DELEBARRE, Ancien Ministre d'Etat, Député-maire de Dunkerque,  
Président de la MOT

## ORDRE DU JOUR

1. Validation de la proposition d'ordre du jour de l'Assemblée Générale
2. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale du 11 juin 2009
3. Rapport d'activité de l'année 2009 présenté par le Directeur général  
Dr. Hans-Günther CLEV
4. Rapport financier présenté par le Trésorier Marthe STEFFANN
  - résultats de l'exercice 2009
  - rapport du Commissaire aux comptes
5. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation du résultat de l'année 2009)
  - élection du Commissaire aux comptes
6. Présentation des objectifs de l'année 2010 et des résultats du groupe de travail services / cotisations par Dr. Hans-Günther CLEV - débat et vote
7. Présentation du budget 2010 et du barème des cotisations pour l'année 2011 par le Trésorier Marthe STEFFANN - débat et vote
8. Mise en perspectives du rôle de la MOT et du Comité de pilotage interministériel pour la coopération transfrontalière par Patrick CREZE, Directeur et Délégué interministériel à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale (DATAR)
9. Conclusion par le Président Michel DELEBARRE

Fin de l'Assemblée Générale

-----

## Intervention de Michel DELEBARRE, Président de la MOT

Michel DELEBARRE remercie la Caisse des Dépôts et son Directeur général Augustin de ROMANET, ayant participé à la conférence-débat de la veille, pour l'accueil chaleureux de l'Assemblée Générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière à Paris. Il salue ensuite l'ensemble des participants venus si nombreux pour participer aux échanges. Il met ensuite l'accent sur quelques points forts de l'action de la MOT pour l'année à venir. Il s'agit notamment de consolider la MOT dans son rôle de mission d'intérêt général, de continuer à travailler pour apporter aux adhérents du réseau une meilleure qualité de services, de renforcer l'action de la MOT en faveur de la gouvernance locale transfrontalière, et enfin de poursuivre l'ouverture européenne de la MOT afin de donner plus de poids aux autorités locales transfrontalières dans le débat européen.

## Ouverture de l'Assemblée Générale par Michel DELEBARRE.

### 1. Approbation de l'ordre du jour

### 2. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale du 11 juin 2009

Le compte-rendu de l'Assemblée Générale 2009 est adopté à l'unanimité.

### 3. Rapport d'activité de l'année 2009 présenté par le Directeur Général

Hans-Günther CLEV reprend les éléments majeurs du Rapport d'activité 2009 de la MOT.

Ce rapport remis aux participants est exposé en quatre axes :

1. La vie de l'association
2. La communication et la mise en réseau
3. Les activités européennes
4. L'assistance opérationnelle aux projets

#### La vie de l'association

A la fin de l'année 2009, l'association de la Mission Opérationnelle Transfrontalière comptait 56 adhérents.

Neuf nouveaux organismes sont devenus membres adhérents en 2009 :

- la Communauté de Communes Pyrénées-Cerdagne
- l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai
- l'Agence d'Urbanisme Nord Lorraine (AGAPE)
- l'Association du Sillon Lorrain
- la Ville de Thionville
- la Ville de Villefranche-sur-Mer
- Veolia Transport
- l'Association pour le développement territorial et urbain de Medgidia (frontière Roumanie/Bulgarie)
- le Pôle Emploi Rhône-Alpes

Deux adhérents ont quitté le réseau : l'Association transfrontalière du Pôle Européen de Développement (PED) représentée désormais par l'AGAPE, et la Fédération des entreprises publiques locales (FedEPL).

Cf. Pour plus de détails sur les quatre axes, voir le rapport d'activité 2009 de la MOT.

#### 4. Rapport financier présenté par le Trésorier

Marthe STEFFANN, Trésorier de l'association, présente les comptes de l'exercice 2009 et constate un déficit de 62 764 euros. Elle procède ensuite à la lecture du rapport du Commissaire aux comptes.

Le Bureau de la MOT propose à l'Assemblée Générale d'affecter le déficit de l'exercice de l'année 2009 au compte de report à nouveau du bilan de l'association.

---

#### 5. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation des résultats de l'année 2009) – élection du Commissaire aux comptes

##### Débat et vote

Le Rapport d'activité de l'année 2009 présenté par Hans-Günther CLEV est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée Générale.

Le Rapport financier de l'année 2009 présenté par Marthe STEFFANN est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée Générale.

Le Rapport du Commissaire aux comptes est adopté à l'unanimité par l'Assemblée Générale.

L'affectation du résultat 2009 proposée par le Bureau est adoptée à l'unanimité par les membres de l'Assemblée Générale.

##### Élection du Commissaire aux comptes

Suite au départ en retraite de Jean-Jacques QUERE, Commissaire aux comptes de la MOT depuis 1998, il est procédé à l'élection d'un nouveau Commissaire aux comptes.

La candidature du Cabinet F.M. RICHARD et Associé pour le poste du nouveau Commissaire aux comptes est approuvée à l'unanimité par les membres de l'Assemblée Générale.

---

#### 6. Présentation des objectifs de l'année 2010 et des résultats du groupe de travail services / cotisations par Dr. Hans-Günther CLEV – Débat et vote

##### Objectifs de l'année 2010

Hans-Günther CLEV, Directeur général de la MOT, présente les objectifs annuels 2010, validés par le Bureau du même jour.

Cf. Pour plus de détails, voir les objectifs 2010 de la MOT.

##### Résultats du groupe de travail services / cotisations

Il présente les résultats du groupe de travail services / cotisations avec notamment :

- La création d'un **bon-à-tirer** : chaque adhérent (aux frontières françaises) recevra désormais un bon à tirer annuel. Un bon-à-tirer correspond à une journée de travail par l'équipe de la MOT (exemple : rédaction d'un cahier des charges...).

- La mise en place d'une **plateforme des techniciens** permettant un échange d'expériences sur des sujets précis.

- La réflexion sur l'adhésion des **structures transfrontalières** : si des membres de chaque côté de la frontière d'une structure transfrontière (minimum 2 voire 3) sont déjà adhérents à la MOT (en dehors de l'Etat français), la structure puisse, sur demande, devenir gratuitement membre de la MOT.

- La réflexion sur les **membres hors frontières françaises** : de nombreux services de la MOT s'adressent à une moindre mesure aux adhérents hors frontières françaises (question de langue et de contenu axé sur les frontières françaises). Cette différence de services devrait désormais se répercuter à un niveau de cotisation nettement inférieur.

Cf. Pour plus de détails, voir les propositions du groupe de travail « services / cotisations ».

#### Débat et vote

L'Assemblée Générale valide les objectifs de l'année 2010 ainsi que les propositions du groupe de travail « services / cotisations » de l'association.

---

## 7. Présentation du budget 2010 et du barème des cotisations pour l'année 2011

par le trésorier Marthe STEFFANN – Débat et vote

#### Le Budget

Marthe STEFFANN présente le budget prévisionnel 2010. Ce budget s'élève à 1 235 024 euros. Elle souligne dans ce contexte les efforts conjoints de la direction de la MOT et de son personnel pour une réduction des dépenses.

#### Débat et vote

L'Assemblée Générale accepte à l'unanimité le budget 2010.

#### Les cotisations pour l'année 2011

Marthe STEFFANN présente le barème des cotisations pour l'année 2011. Suivant les réflexions du groupe de travail services / cotisations il est proposé d'introduire :

- une nouvelle catégorie, les « structures transfrontalières », de plus et de moins de 100 000 habitants. Par ailleurs, si des membres de chaque côté de la frontière d'une structure transfrontière (minimum 2 voire 3) sont déjà adhérents à la MOT (en dehors de l'Etat français), la structure puisse, sur demande, devenir gratuitement membre de la MOT,
- une tarification pour les adhérents hors frontières françaises à hauteur d'un dixième des cotisations aux frontières françaises (selon les différentes catégories) pour prendre en compte la différence de services rendus aux adhérents hors frontières françaises (cf. point 6 résultats du groupe de travail services / cotisations).

#### Débat et vote

L'Assemblée Générale accepte à l'unanimité le barème des cotisations pour l'année 2011.

---

## 8. Mise en perspectives du rôle de la MOT et du Comité de pilotage interministériel pour la coopération transfrontalière

par Patrick CREZE, Directeur et Délégué adjoint de la DATAR

Patrick CREZE rappelle le regain d'intérêt pour le transfrontalier en France et note dans ce contexte la participation de Michel MERCIER, Ministre de l'Espace rural et de l'Aménagement du territoire à la conférence-débat de la MOT ainsi que le lancement de la mission parlementaire sur le transfrontalier en décembre 2009. Le prochain CIADT actera certaines décisions sur la base du rapport résultant de cette mission. Il réaffirme la volonté de la DATAR de donner un nouvel élan au transfrontalier et rappelle le rôle de la MOT dans cette perspective. Ces dernières années, la MOT a accumulé un matériau substantiel sur le transfrontalier et est actuellement engagée dans un processus de capitalisation de ses connaissances. Plusieurs domaines prioritaires ont été identifiés :



## Gouvernance

Faisant référence à l'intervention de Michel DELEBARRE, Patrick CREZE rappelle que, depuis sa création, l'outil du GECT bouleverse la hiérarchie des normes et a apporté une grande part d'innovation dans la gouvernance multi-niveaux transfrontalière. Par ailleurs, le fait transfrontalier renvoie à des situations très différentes d'une frontière à une autre, en termes d'avancées et de dispositifs bien spécifiques. Patrick CREZE souligne également la difficulté d'identifier dans l'organisation de la gouvernance transfrontalière française un ou des interlocuteurs sur le transfrontalier. La mission parlementaire a permis d'identifier cet écueil et de lancer un processus visant à clarifier l'organisation politique et technique sur la coopération transfrontalière en France. Une réflexion est menée pour aller vers une meilleure organisation des services de l'Etat par frontière, et développer leurs capacités d'expertise, mais également en central avec la réactivation des réunions interministérielles afin de dégager des solutions juridiques et autres à des problèmes concrets. L'objectif est également d'améliorer la coopération DATAR/MAEE sans oublier les collaborations inter-états. La DATAR souhaiterait échanger avec des pays étrangers sur les dispositifs existants.

## Stratégie

Patrick CREZE souligne qu'une réflexion stratégique doit être menée à différentes échelles et frontière par frontière. Cette réflexion doit permettre de trouver des réponses au problème de différentiel de croissance entre les territoires français et ses voisins étrangers (cf. rapport de la mission parlementaire). Outre l'adaptation des législations nationales, des initiatives stratégiques peuvent être développées. Dans ce contexte la DATAR souhaiterait recenser l'ensemble des stratégies territoriales aux frontières françaises.

## Connaissance des espaces transfrontaliers

Pour terminer, Patrick CREZE indique que les efforts dans le domaine de la connaissance des espaces transfrontaliers doivent être accrus. Au-delà du travail de recensement, des études pourraient être menées, comme par exemple sur l'économie résidentielle.

-----

## 9. Conclusion des travaux par le Président Michel DELEBARRE

Michel DELEBARRE clôt et lève la séance en remerciant l'ensemble des participants.

-----