



mission  
Opérationnelle  
transfrontalière

## **XII<sup>ème</sup> ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE**

**Jeudi 11 juin 2009 – 14 h 00 – 16 h 00**

**Collioure**

**COMPTE-RENDU**

**Le jeudi 11 juin 2009 s'est tenue à Collioure la XIIème Assemblée Générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière** réunissant l'ensemble de ses partenaires: collectivités publiques françaises et voisines étrangères, Etats, structures de coopération transfrontalière, grands opérateurs privés et observateurs divers sensibilisés aux questions transfrontalières.

**A ce jour, l'association compte 65 membres.**

## MEMBRES PRESENTS

<b>MEMBRE</b>	<b>REPRESENTANT, Fonction du représentant</b>
<b>Agence Transfrontalière de l'Eurocité Basque Bayonne San Sébastian</b>	Agustín AROSTEGI ARTETXE, Directeur Général des relations extérieures, Diputacion foral de Gipuzkoa
<b>AGUR</b>	Michel DELEBARRE, Président
<b>Annemasse Agglo</b>	Christian DUPESSEY, Vice-Président
<b>CCI de Bayonne Pays Basque</b>	Peio OLHAGARAY, Directeur du Développement économique
<b>Communauté Urbaine de Dunkerque</b>	Michel DELEBARRE, Président
<b>Conseil Général des Pyrénées Atlantiques</b>	Eva LAMOTHE, Chargée de mission
<b>Conseil Général du Haut-Rhin</b>	Bertrand MEYER, Directeur de Cabinet Adjoint
<b>Conseil Général Pas-de-Calais</b>	Michel LEFAIT, Vice-Président
<b>Conseil Général Pyrénées-Orientales</b>	Christian BOURQUIN, Président
<b>Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur</b>	Joël GIRAUD, Vice-Président
<b>Eurégio Meuse-Rhin</b>	Stefan KUPERS, Conseiller en chef des affaires internationales
<b>FNAU</b>	Marcel BELLIOU, Délégué général
<b>Generalitat de Catalunya</b>	Margarida ARITZETA-ABAD, Directrice Générale Adjointe
<b>Groupement transfrontalier européen</b>	Michel CHARRAT, Président
<b>Principauté d'Andorre</b>	Jeroni ESTOPIÑAN, Ministère des Affaires étrangères
<b>Syndicat Mixte de la Côte d'Opale</b>	Michel DELEBARRE, Président
<b>TRANSDEV</b>	Michel SEELIG, Directeur adjoint aux Relations extérieures et Partenariats
<b>Ville d'Annemasse</b>	Christian DUPESSEY, Maire
<b>Adhésion Individuelle</b>	Sylvie BANCOD MOGLIA

<b>Adhésion Individuelle</b>	Charles RICQ-CHAPPUIS
<b>Caisse des Dépôts</b>	Jean-Marc GARNIER, Trésorier de la MOT
<b>DIACT</b>	Claude MARCORI, Chargée de mission
<b>Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du développement durable et de l'Aménagement du territoire</b>	Jean-Claude BOUAL, Chargé de mission
<b>Ministère de l'Intérieur, de l'Outre-mer et des Collectivités territoriales, DGCL</b>	Marie-Christine BERNARD-GÉLABERT, Chef du Bureau des structures territoriales

## ABSENTS

<b>MEMBRE</b>	<b>Pouvoir</b>
<b>ACFCI</b>	Pouvoir à Peio OLHAGARAY
<b>AGAPE</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Association for Zone Development Medgidia ADZM</b>	
<b>Association Transfrontalière du PED</b>	
<b>Association Sillon Lorrain</b>	
<b>Association Zukunft SaarMoselle Avenir</b>	
<b>Canton de Genève</b>	
<b>CNFPT</b>	
<b>Collectivité Territoriale de Corse</b>	
<b>Communauté d'Agglomération Perpignan Méditerranée</b>	Pouvoir à François CALVET
<b>Communauté d'agglomération de la Riviera Française</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté de Communes du Briançonnais</b>	
<b>Communauté de Communes du Pays de Gex</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté de Communes Pyrénées Cerdagne</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Communauté Urbaine de Strasbourg</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Conférence transfrontalière Mont-Blanc</b>	
<b>Conseil Général des Alpes-Maritimes</b>	
<b>Conseil Régional Champagne-Ardenne</b>	

<b>Conseil Régional d'Aquitaine</b>	
<b>Conseil Régional de Lorraine</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Conseil Régional Guyane</b>	
<b>Conseil Régional Nord-Pas de Calais</b>	
<b>EURODISTRICT REGIO PAMINA</b>	
<b>Eurodistrict Trinational de Bâle</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Fédération des Parcs Naturels Régionaux de France</b>	Pouvoir à Christian BOURQUIN
<b>GECT Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Grand-Duché de Luxembourg</b>	
<b>Kent County Council</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Lille Métropole Communauté Urbaine</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Mairie de Coustouges</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Région Wallonne</b>	
<b>SMEAG</b>	
<b>SNCF</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Veolia Transport</b>	
<b>Ville de Bastia</b>	Pouvoir à Michel DELEBARRE
<b>Ville de Mulhouse</b>	
<b>Ville de Thionville</b>	
<b>Ville de Villefranche-sur-Mer</b>	Pouvoir à Gilbert MARY
<b>Michel CASTEIGTS</b>	
<b>Alain LAMASSOURE</b>	
<b>Ministère des Affaires étrangères et européennes</b>	

**Le quorum est atteint.**

## **XII<sup>ème</sup> ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE**

Accueil par Christian BOURQUIN, Président du Conseil Général des Pyrénées-Orientales

Intervention de Michel DELEBARRE, Président de la MOT

### **ORDRE DU JOUR**

1. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale du 29 mai 2008
2. Rapport d'activité de l'année 2008 présenté par le Directeur général Jacques HOUBART
3. Rapport financier présenté par le Trésorier Jean-Marc GARNIER
  - résultats de l'exercice 2008
  - rapport du Commissaire aux comptes
4. Débat et vote sur les rapports présentés (dont affectation du résultat de l'année 2008)
5. Présentation des objectifs de l'année 2009 par Jacques HOUBART et des objectifs pour la période 2009-2011 par Hans-Günther CLEV, Directeur général adjoint - débat et vote
6. Présentation du budget 2009 par le Trésorier Jean-Marc GARNIER - cotisations pour la période 2009-2011 - débat et vote. Election d'un nouveau Trésorier
7. Mot de Jacques HOUBART avant son départ en retraite le 30 juin 2009
8. Conclusion des travaux par le Président Michel DELEBARRE

Fin de l'Assemblée Générale

## **ACCUEIL PAR CHRISTIAN BOURQUIN, PRESIDENT DU CONSEIL GENERAL DES PYRENEES ORIENTALES**

**Christian BOURQUIN**, Président du Conseil Général des Pyrénées-Orientales félicite la MOT pour son travail et souligne en particulier son implication auprès des partenaires de l'Eurodistrict de l'Espace Catalan transfrontalier. Il présente ensuite son territoire et les multiples facettes qui le caractérisent, puis remercie Michel DELEBARRE pour lui avoir donné l'opportunité d'accueillir l'Assemblée Générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière à Collioure.

---

## **INTERVENTION DE MICHEL DELEBARRE, PRESIDENT DE LA MOT**

Après avoir salué l'organisation de l'Assemblée Générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière et les diverses présentations des membres de son réseau, **Michel DELEBARRE** rend hommage à Jacques HOUBART, Directeur général de la Mission Opérationnelle Transfrontalière depuis son origine. Il est remplacé à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2009 par Hans-Günther CLEV, actuel Directeur général adjoint de la MOT, qui a été choisi par le Bureau.

Jean-Marc GARNIER, Trésorier de la Mission Opérationnelle Transfrontalière, quitte également ses fonctions.

---

---

## **ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE**

Ouverture de l'Assemblée Générale par Michel DELEBARRE.

### **0) APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR**

#### **1) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 29 MAI 2008**

**Le compte-rendu de l'Assemblée Générale 2008 est adopté à l'unanimité.**

---

### **2) RAPPORT D'ACTIVITE DE L'ANNEE 2008 PRESENTE PAR LE DIRECTEUR GENERAL**

**Jacques HOUBART** reprend les éléments majeurs du Rapport d'activité 2008 de la MOT.

Ce rapport remis aux participants est exposé en cinq axes :

- 1. La vie de l'association**
- 2. L'assistance opérationnelle aux projets**
- 3. La communication et la mise en réseau**
- 4. L'aide à la définition de stratégies d'ensemble**
- 5. Les activités européennes**

#### **1- La vie de l'association**

A la fin de l'année 2008, l'association de la Mission Opérationnelle Transfrontalière comptait 49 adhérents.

Sept nouveaux organismes sont devenus membres adhérents en 2008 :

- le Groupement transfrontalier européen,
- le GLCT REGIO PAMINA,
- l'Euregio Meuse-Rhin,
- le Conseil Régional Champagne-Ardenne,
- le Grand-Duché de Luxembourg,
- la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU),
- la Chambre de Commerce et d'Industrie Bayonne Pays Basque.

Deux adhérents ont quitté le réseau : EDF et le Conseil Général de Seine-Maritime.

**Cf. Pour plus de détails, voir le rapport d'activité 2008 de la MOT.**

---

### **3) RAPPORT FINANCIER PRESENTE PAR LE TRESORIER**

**Jean-Marc GARNIER, Trésorier de l'association**, présente les comptes de l'exercice 2008 et constate un déficit de 19 114 euros. Il procède ensuite à la lecture du rapport du Commissaire aux comptes.

Le Bureau de la MOT propose à l'Assemblée Générale d'affecter le déficit de l'exercice de l'année 2008 au compte de report à nouveau du bilan de l'association.

---

### **4) DEBAT ET VOTE SUR LES RAPPORTS PRESENTES (DONT AFFECTATION DES RESULTATS DE L'ANNEE 2008)**

#### **DEBAT ET VOTE**

**Le Rapport d'activité de l'année 2008 présenté par Jacques HOUBART est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée Générale.**

**Le Rapport financier de l'année 2008 présenté par Jean-Marc GARNIER est approuvé à l'unanimité par l'Assemblée Générale.**

**Le Rapport du Commissaire aux comptes est adopté à l'unanimité par l'Assemblée Générale.**

**L'affectation du résultat 2008 proposée par le Bureau est adoptée à l'unanimité par les membres de l'Assemblée Générale.**

---



## **5) PRESENTATION DES OBJECTIFS DE L'ANNEE 2009 ET DES OBJECTIFS POUR LA PERIODE 2009-2011 - DEBAT ET VOTE**

**Jacques HOUBART**, Directeur général de la MOT, présente les objectifs annuels 2009, validés par le Bureau du 4 mars 2009.

**Hans-Günther CLEV**, Directeur général adjoint de la MOT, indique que les objectifs pour la période 2009-2011 se situent dans la continuité des objectifs 2009.

**Cf. Pour plus de détails, voir les objectifs 2009 et les objectifs pour la période 2009-2011 de la MOT.**

### **DEBAT ET VOTE**

**L'Assemblée Générale valide les objectifs de l'année 2009 et les objectifs 2009-2011.**

---

## **6) PRESENTATION DU BUDGET 2009 - COTISATIONS ANNUELLE 2009-2011 DEBAT ET VOTE – ELECTION D'UN NOUVEAU TRESORIER**

### **Le Budget**

**Jean-Marc GARNIER** présente le budget prévisionnel 2009 arrêté par le Bureau du 4 mars 2009. Ce budget s'élève à 1 405 000 euros en augmentation de 10% par rapport au réalisé de l'exercice 2008.

### **DEBAT ET VOTE**

**L'Assemblée Générale accepte à l'unanimité le budget 2009.**

### **Les cotisations annuelles 2009-2011**

**Jean-Marc GARNIER** présente le barème des cotisations pour 2009-2011 et met en avant la nouvelle catégorie, les « autres membres ».

### **DEBAT ET VOTE**

**L'Assemblée Générale accepte à l'unanimité le barème des cotisations pour 2009-2011.**

## **Election d'un nouveau trésorier**

**Michel DELEBARRE** présente à l'Assemblée Générale la candidature de Marthe STEFFANN de la Caisse des Dépôts pour succéder à Jean-Marc GARNIER en tant que trésorier de la MOT.

## **DEBAT ET VOTE**

**L'Assemblée Générale élit à l'unanimité Marthe STEFFANN au poste de trésorier de la MOT.**

---

## **7) MOT DE JACQUES HOUBART, DIRECTEUR GENERAL DE LA MOT**

**Jacques HOUBART**, Directeur général de la MOT, fait part, à la veille de son départ en retraite le 30 juin 2009, de quelques convictions et remercie vivement toutes les personnes ayant collaboré avec lui et ayant contribué à la bonne réalisation des missions de la MOT.

Après l'avoir félicité pour son implication dans la coopération transfrontalière tout au long de ces dernières années, **Michel DELEBARRE** et l'équipe de la MOT rendent hommage à Jacques HOUBART.

**Cf. En annexe, l'intervention de Jacques HOUBART.**

---

## **8) CONCLUSION DES TRAVAUX PAR LE PRESIDENT MICHEL DELEBARRE**

**Michel DELEBARRE** clôt et lève la séance en remerciant l'ensemble des participants. Il remercie également Jacques HOUBART, Directeur général de la MOT, Hans-Günther CLEV, Directeur général adjoint, l'équipe de la MOT et l'ensemble des participants. Il souhaite une bonne continuation à Hans-Günther CLEV dans ses nouvelles fonctions.

# **Annexe**

## Intervention de Jacques HOUBART

Juste un mot pour vous dire ce que je ressens à la veille de mon départ de la MOT, vous faire part de quelques convictions et enfin remercier tous ceux avec lesquels j'ai partagé pendant douze années pour moi cette belle aventure de la MOT.

Je ressens tout d'abord une grande fierté d'avoir pu diriger grâce à vous tous cette mission depuis une étude de faisabilité qui m'avait été confiée en 1996 par la DATAR en lien avec la Caisse des Dépôts, la création d'un Comité de pilotage interministériel en 1997 à laquelle ont été associés 6 sites pilotes candidats à l'expérimentation, la création de l'Association Mission Opérationnelle Transfrontalière en janvier 1998 lors d'un Colloque européen organisé à Strasbourg sur le thème « Les projets transfrontaliers dans la construction européenne ». Tout un programme !

Il s'agissait pour nous sur la base de la dynamique des projets portés par des élus de part et d'autre des frontières d'aider à créer des opportunités de développement et à apporter des réponses nouvelles aux besoins des habitants des régions frontalières, souvent malmenés en particulier sur les frontières du Nord et de l'Est de la France par la disparition de parcs entiers d'industries traditionnelles (sidérurgie, charbonnage, potasse, textile...).

J'ai été personnellement très marqué par l'expérience de la Mission interministérielle du PED que j'ai conduite à Longwy entre 1991 et 1996 à la demande du Ministère de l'Aménagement du Territoire Jacques CHEREQUE pour la reconversion de la sidérurgie lorraine entre la France, la Belgique et le Luxembourg. La solution que nous avons préconisée à l'époque était la construction d'une agglomération transfrontalière élargie, une sorte « d'eurodistrict trinational » avant l'heure en quelque sorte qui puisse permettre de mobiliser les élus et les acteurs du territoire à cheval sur 3 pays pour créer une communauté transfrontalière apte à apporter des objectifs et une programme d'actions communes (le PED a bénéficié alors du 1<sup>er</sup> programme Interreg I de coopération transfrontalière en Europe).

Ce projet d'agglomération transfrontalière du PED a eu du mal à déboucher par la suite pour toute une série de raisons...mais les exemples qui nous ont été présentés hier et aujourd'hui (espace catalan transfrontalier, Francfort sur Oder / Slubice, agglomération franc-valdo-genevoise, Eurométropole...) démontre l'actualité, l'efficacité et la pertinence de ces démarches locales, à la condition qu'elles soient appuyées par les autorités régionales, nationales et européennes compétentes.

C'est là l'apport du GECT que la MOT a contribué à créer au plan européen et qu'elle aide largement à mettre en œuvre aujourd'hui sur les frontières françaises et au plan européen notamment à travers le projet URBACT sur la gouvernance locale transfrontalière.

Le colloque de Lille en novembre 2007 sur le thème «les territoires transfrontaliers : l'Europe au quotidien» réunissant plus de 800 participants représentant plus de 30 pays européens a marqué une étape décisive dans l'histoire de la MOT : il s'agit aujourd'hui de créer un réseau européen d'autorités locales transfrontalières, l'EUROMOT, qui puissent peser sur les orientations communautaires en matière de coopération transfrontalières de proximité. L'intervention faite par Madame Simona POLHOVA hier sur le Livre Vert reprenant un certain nombre de nos propositions montre que cela est possible, mais du discours à la réalité le chemin sera encore long... c'est pourtant celui-là qu'il est nécessaire que l'EUROMOT prenne !

Pour ce faire j'approuve complètement les propos d'hier de Joël GIRAUD et de Christian DUPESSEY relayant ceux tenus précédemment par Michel DELEBARRE et Alain LAMASSOURE : il faut créer en Europe une force politique avec des représentants des grands partis démocratiques qui puissent défendre au quotidien les intérêts de la coopération transfrontalière de proximité : la sortie d'élections européennes décevantes à plus d'un titre et au-delà des fortunes diverses des représentants des partis politiques, ça me paraît être la meilleure façon de construire l'Europe, une Europe forte qui puisse bien répondre aux besoins de ses citoyens !

Pour conclure mon propos j'exprime ma gratitude à tous ceux avec lesquels j'ai partagé cette belle aventure de la MOT et aujourd'hui de l'EUROMOT.

Je remercie en particulier les Présidents successifs, Roland RIES, Pierre MAUROY et Michel DELEBARRE qui m'ont fait confiance et avec lesquels j'ai travaillé en relation étroite.

Je remercie les élus, les représentants des partenaires fondateurs (DIACT et CDC notamment), mon équipe opérationnelle multiculturelle dont je suis très fier et vous tous enfin représentants de nos membres et de nos partenaires.

Grâce à vous la MOT et aujourd'hui l'EUROMOT représentent un réseau indispensable et incontournable pour le développement de la coopération transfrontalière de proximité en Europe.

Je souhaite enfin bonne chance à mon successeur Hans-Günther CLEV.